



امارت اسلامی افغانستان

وزارت اقتصاد

ریاست تحلیل پالیسی های کار، تولید و ارتقای ظرفیت

گزارش تحلیلی از تطبیق نیازهای آموزشی برنامه های ارتقای ظرفیت نهاد های امارتی

سال ۱۴۰۲ هـ ش



۱۴۰۳ هـ ش / ۱۴۴۶ هـ ق

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فهرست مطالب

صفحه	عناوین:
۱	مقدمه:
۲	عمومیات گزارش ارتقای ظرفیت:
۲	مقایسه برنامه‌های پلان شده و تطبیق شده:
۳	نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:
۳	مستفید شوندگان:
۴	برنامه‌های تدویر شده به تفکیک سکتورها:
۴	نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:
۵	محل تطبیق برنامه‌ها:
۵	مجموع بودجه مصرف شده در بخش ارتقای ظرفیت:
۷	گزارش‌های ارتقای ظرفیت ادارات امارتی، به تفکیک سکتورهای مربوط:
۷	(۱) سکتور حکومت داری و خدمات عامه:
۷	(۲) سکتور امنیت:
۷	(۳) سکتور مصونیت و نظم عامه:
۸	مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:
۸	نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:
۹	مستفید شوندگان:
۹	نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:
۱۰	(۴) سکتور امور اقتصادی و زراعت:
۱۰	مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:
۱۱	نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:
۱۱	مستفید شوندگان:
۱۲	نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:
۱۲	نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:
۱۳	بودجه مصرف شده در بخش ارتقای ظرفیت:
۱۳	(۵) سکتور انرژی و معادن:
۱۴	مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:
۱۵	نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:

۱۵.....	مستفید شوندگان:.....
۱۶.....	نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:
۱۶.....	نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:
۱۷.....	محل تطبیق برنامه‌ها:.....
۱۷.....	۶)سکتور ترانسپورت و مخابرات:.....
۱۷.....	مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:
۱۸.....	نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:
۱۸.....	مستفید شوندگان:.....
۱۹.....	برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:.....
۱۹.....	نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:
۲۰.....	محل تطبیق برنامه‌ها:.....
۲۰.....	۷)سکتور تهیه مسکن و سازگاری اجتماعی:.....
۲۰.....	مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:
۲۱.....	نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:
۲۲.....	مستفید شوندگان:.....
۲۲.....	برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:.....
۲۳.....	نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:
۲۳.....	۸)سکتور صحت:.....
۲۴.....	۹)سکتور معارف، فرهنگ و دین:.....
۲۴.....	مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:
۲۵.....	نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:
۲۶.....	مستفید شوندگان برنامه‌ها:
۲۶.....	برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:.....
۲۷.....	نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:
۲۷.....	محل تطبیق برنامه‌ها:.....
۲۸.....	بودجه مصرف شده در بخش ارتقای ظرفیت:.....
۲۸.....	۱۰)سکتور مصنویت اجتماعی و محیطی:.....
۲۹.....	مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:
۳۰.....	نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:

۳۰.....	مستفید شوندگان:
۳۱.....	نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:
۳۱.....	نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:
۳۲.....	بودجه مصرف شده در سکتور مصونیت اجتماعی و محیطی:
۳۳.....	یافته‌های کلیدی:
۳۳.....	چالش‌های عمده:
۳۴.....	پیشنهادهای:
۳۵.....	ضمیمه ۱:
۳۶.....	ضمیمه ۲:

فهرست گراف‌ها

صفحه	عناوین
۲.....	گراف ۱: مقایسه برنامه‌های پلان شده و تطبیق شده
۳.....	گراف ۲: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده
۳.....	گراف ۳: مستفید شوندگان
۴.....	گراف ۴: برنامه‌های تدویر شده به تفکیک سکتورها
۵.....	گراف ۵: تطبیق کننده برنامه‌ها
۵.....	گراف ۶: محل تطبیق برنامه‌ها
۶.....	گراف ۷: مجموعه بودجه مصرف شده
۸.....	گراف ۸: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان
۸.....	گراف ۹: نوعیت برنامه‌ها
۹.....	گراف ۱۰: مستفید شوندگان
۹.....	گراف ۱۱: تطبیق کننده برنامه‌ها
۱۰.....	گراف ۱۲: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان
۱۰.....	گراف ۱۳: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان به اساس ادارات
۱۱.....	گراف ۱۴: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده
۱۱.....	گراف ۱۵: مستفید شوندگان
۱۲.....	گراف ۱۶: نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات
۱۲.....	گراف ۱۷: تطبیق کننده برنامه‌ها

گراف ۱۸: بودجه مصرف شده در بخش ارتقای ظرفیت	۱۳
گراف ۱۹: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان	۱۴
گراف ۲۰: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان به اساس ادارات	۱۴
گراف ۲۱: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده	۱۵
گراف ۲۲: مستفید شوندگان	۱۵
گراف ۲۳: نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات	۱۶
گراف ۲۴: تطبیق کننده برنامه‌ها	۱۶
گراف ۲۵: محل تطبیق برنامه‌ها	۱۷
گراف ۲۶: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان	۱۷
گراف ۲۷: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده	۱۸
گراف ۲۸: مستفید شوندگان	۱۸
گراف ۲۹: : نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات	۱۹
گراف ۳۰: تطبیق کننده برنامه‌ها	۱۹
گراف ۳۱: محل تطبیق برنامه‌ها	۲۰
گراف ۳۲: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان	۲۰
گراف ۳۳: مقایسه برنامه‌های تطبیق با پلان به اساس ادارات	۲۱
گراف ۳۴: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده	۲۱
گراف ۳۵: مستفید شوندگان	۲۲
گراف ۳۶: نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات	۲۲
گراف ۳۷: تطبیق کننده برنامه‌ها	۲۳
گراف ۳۸: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان	۲۴
گراف ۳۹: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده به اساس ادارات	۲۵
گراف ۴۰: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده	۲۵
گراف ۴۱: مستفید شوندگان	۲۶
گراف ۴۲: نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات	۲۶
گراف ۴۳: نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها	۲۷
گراف ۴۴: محل تطبیق برنامه‌ها	۲۷
گراف ۴۵: بودجه مصرف شده در بخش ارتقای ظرفیت	۲۸
گراف ۴۶: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان	۲۹
گراف ۴۷: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان به اساس ادارات	۲۹
گراف ۴۸: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده	۳۰
گراف ۴۹: مستفید شوندگان	۳۰
گراف ۵۰: نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات	۳۱
گراف ۵۱: نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها	۳۱

مقدمه:

از آنجای که وزارت اقتصاد، چگونگی تطبیق برنامه‌های انکشافی امارت را در سطح کشور مورد نظارت و ارزیابی قرار داده و گزارش آن را ترتیب و به مراجع ذیربط ارایه می نماید، منجمله برنامه‌های ارتقای ظرفیت در سطح ادارات امارتی می‌باشد که این وزارت وضعیت برنامه‌های تطبیق شده ارتقای ظرفیت وزارت‌ها و ادارات امارتی را به گونه شش ماه و سالانه نظارت و ارزیابی نموده و گزارش آن را ارایه می نماید.

وزارت اقتصاد با استفاده از یک فارمت مشخص معلومات مورد نیاز را از وزارت‌ها و ادارات محترم امارتی جمع آوری نموده و گزارش تحلیلی آن را تهیه و ترتیب نموده است این گزارش در کل شامل دو بخش می باشد، در بخش اول، یافته ها و عمومیات گزارش در سطح تمام ادارات گزارش دهنده انعکاس داده شده و در بخش دوم، جزئیات گزارش بر اساس سکتور های اقتصادی تنظیم گردیده است^۱.

با آنکه آموزش و رشد مهارت‌های کارکنان یکی از اصول مهم اداره معاصر می باشد؛ ولی این پدیده در ادارات امارتی افغانستان تا هنوز هم به یک روند سیستماتیک و جا افتاده تبدیل نگردیده است. معلومات ارایه شده توسط نهادهای محترم امارتی نشان می دهند که نیاز سنجی آموزشی در اکثر این ادارات تطبیق نگردیده و برنامه‌ریزی‌ها در بخش ظرفیت‌سازی بیشتر به صورت عنعنوی و بدون آمار و ارقام صورت می‌گیرد. از جانب دیگر، عدم اختصاص بودجه برای تدویر برنامه‌های آموزشی در تعدادی از ادارات باعث گردیده تا پلانگذاری آموزشی مؤثریت لازم را نداشته و در اکثر حالات آنچه پلان گردیده به نسبت عدم موجودیت بودجه، جامه عمل نپوشیده است. عدم هماهنگی و تبادل معلومات میان نهادهای ذیدخل در بخش ارتقای ظرفیت نیز یک معضل دیگر است که باعث می‌گردد ادارات دریافت کننده برنامه‌ها نتوانند در گزارش دهی معلومات لازم را ارائه نمایند.

در ترتیب این گزارش، سعی به عمل آمده است تا وضعیت، چالش‌ها و مشکلات موجود در بخش ارتقای ظرفیت ادارات امارتی بابت سال ۱۴۰۲ بر ملا و در ضمن یک تصویر واضح از چگونگی تطبیق برنامه‌های ارتقای ظرفیت در مقایسه با پلان های پیش‌بینی شده در ادارات امارتی ارائه گردد.

امید است این گزارش بتواند منحیث یک منبع در راستای اصلاح و بهبود روند ارتقای ظرفیت در ادارات امارتی ممد واقع شود.

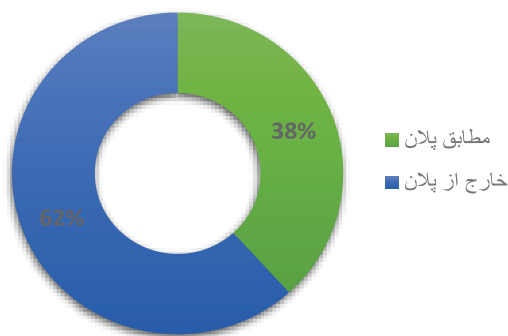
^۱ سکتور های اقتصادی در این گزارش به اساس سند بودجه ۱۴۰۲ تصنیف گردیده است

عمومیات گزارش ارتقای ظرفیت:

وزارت‌ها و ادارات امارتی در این گزارش مبتنی بر سند بودجه ملی به ۱۰ سکتور تقسیم بندی شده‌اند. این سکتورها شامل سکتور حکومت داری و خدمات عامه، سکتور امنیت، سکتور مصونیت و نظم عامه، سکتور امور اقتصادی و زراعت، سکتور انرژی و معادن، سکتور ترانسپورت و مخابرات، سکتور تهیه مسکن و سازگاری اجتماعی، سکتور صحت، سکتور معارف، فرهنگ و دین و سکتور مصونیت اجتماعی و محیطی می‌باشد. اینک وزارت اقتصاد در سال ۱۴۰۲ به تعداد ۴۷ وزارت و اداره امارتی را مورد ارزیابی قرار داده، از مجموع ادارات که مورد این ارزیابی به تعداد ۵ اداره گزارش خویش را ارسال ننموده که شامل وزارت امور مهاجرین و عودت‌کننده‌گان، ریاست عمومی تربیت بدنی و سپورت، کمیسیون عالی انرژی اتمی افغانستان، اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث بوده و اداره کوچی‌ها طبق مکتوب ارسالی با وزارت سرحدات اقوام و قبایل مدغم گردیده است و گزارش متباقی ۴۲ اداره دیگر قرار ذیل ارایه می‌گردد:

مقایسه برنامه‌های پلان شده و تطبیق شده:

وزارت اقتصاد در سال ۱۴۰۲ به تعداد ۴۷ وزارت و اداره امارتی را مورد ارزیابی ارتقای ظرفیت قرار داده است که از این میان به تعداد ۴۲ وزارت و اداره امارتی از تطبیق برنامه‌های ارتقای ظرفیت خویش به وزارت اقتصاد گزارش ارائه نموده‌اند، تعداد برنامه‌های تطبیق شده طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۱۴۸۷ برنامه می‌رسد که از این میان ۵۶۹ برنامه در مطابقت به پلان و ۹۱۸ برنامه خارج از پلان ارتقای ظرفیت، تطبیق گردیده است و در مجموع ۱۳۰۵۷۰ تن از کارمندان امارت از آن مستفید شده‌اند. این معلومات بیانگر این است که برنامه‌های ارتقای ظرفیت وزارت‌ها و ادارات امارتی طی سال ۱۴۰۲ طبق پلان تطبیق نگردیده است.

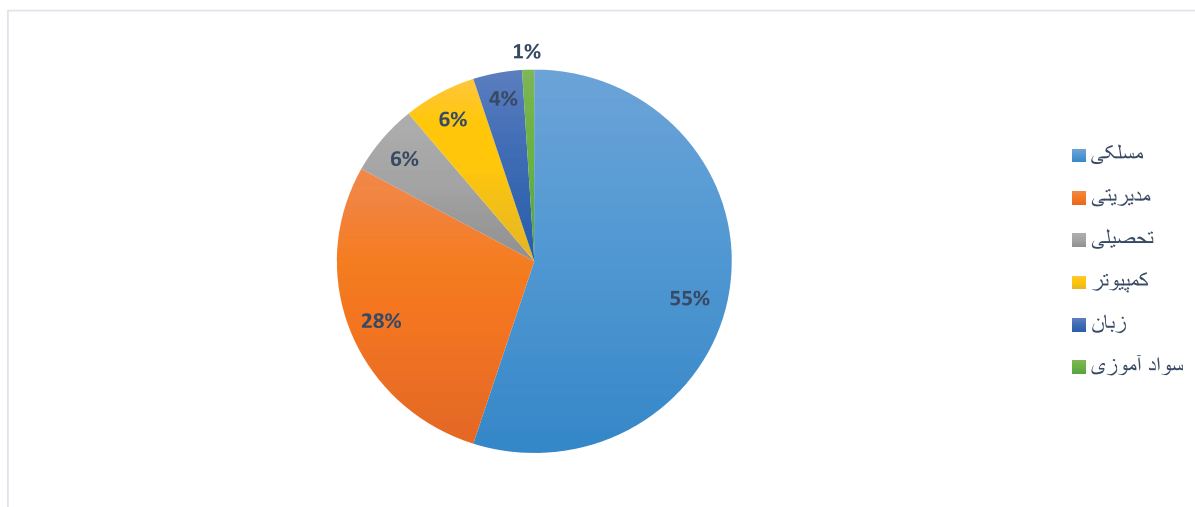


گراف ۱: مقایسه برنامه‌های پلان شده و تطبیق شده

نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:

از مجموع برنامه‌های تدویر شده در ادارات ۸۱۶ برنامه تخصصی، ۴۲۴ برنامه مدیریتی، ۸۹ برنامه تحصیلات عالی، ۸۵ برنامه کامپیوتر، ۶۱ برنامه در بخش آموزش لسان و ۱۲ برنامه دیگر در بخش سواد آموزی می باشند.

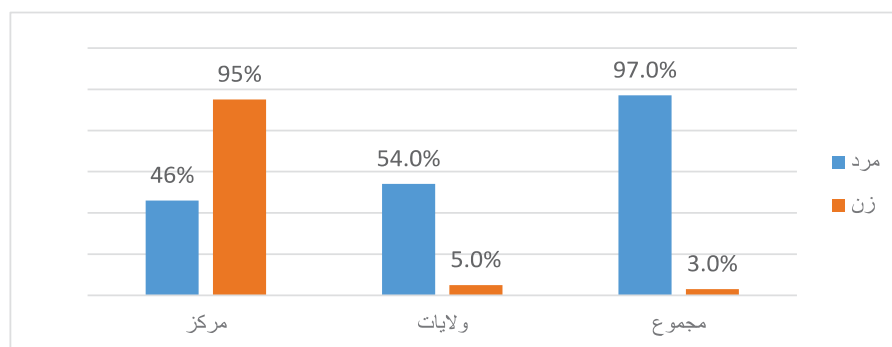
معلومات ارایه شده توسط ادارات بیانگر این است که بیشترین برنامه‌های تدویر شده در سال ۱۴۰۲ تخصصی و مدیریتی می باشد.



گراف ۲: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده

مستفید شوندگان :

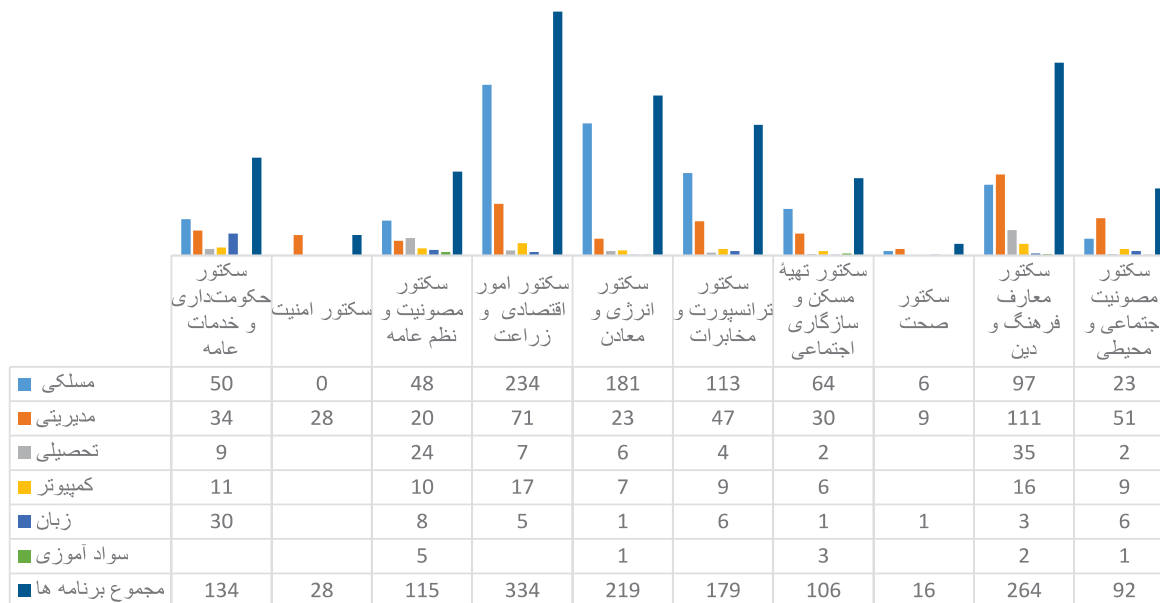
مستفید شوندگان برنامه‌های تطبیق شده، شامل کارکنان مرکزی و ولایتی اعم از زنان و مردان در وزارت‌ها و ادارات امارتی می باشند. چنانکه از مجموع ۱۳۰۵۷۰ تن کارکنان مستفید شده از برنامه‌ها ۱۲۸۷۲۹ تن را مردان و ۱۸۴۱ تن را زنان تشکیل می دهند. از این میان ۵۹۵۶۵ مرد و ۱۷۴۷ زن از مرکز و ۶۹۱۶۴ مرد و ۹۴ زن از ولایات از برنامه‌های آموزشی مختلف مستفید شده‌اند.



گراف ۳: مستفید شوندگان

برنامه‌های تدویر شده به تفکیک سکتورها:

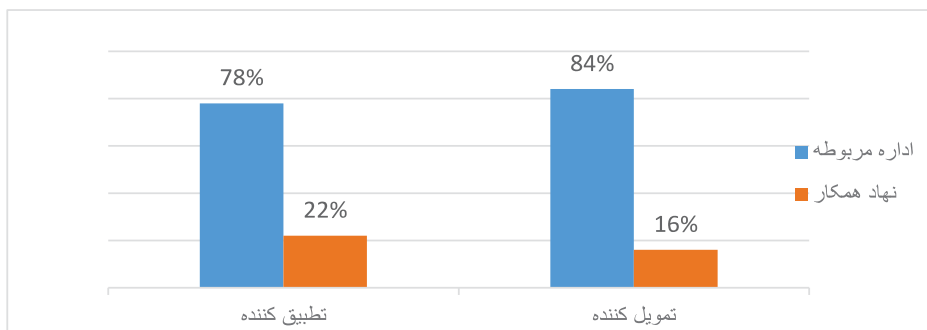
با در نظر داشت تفکیک سکتوری، دیده می شود که، سکتور حکومت داری و خدمات عامه ۱۳۴ برنامه، سکتور امنیت ۲۸ برنامه، سکتور مصونیت و نظم عامه ۱۱۵ برنامه، سکتور امور اقتصادی و زراعت ۳۳۴ برنامه، سکتور انرژی و معادن ۲۱۹ برنامه، سکتور ترانسپورت و مخابرات ۱۷۹ برنامه، سکتور تهیه م سکن و سازگاری اجتماعی ۱۰۶ برنامه، سکتور صحت ۱۶ برنامه، سکتور معارف، فرهنگ و دین ۲۶۴ برنامه و سکتور مصونیت اجتماعی و محیطی ۹۲ برنامه آموزشی را تطبیق نموده‌اند.



گراف ۴: برنامه‌های تدویر شده به تفکیک سکتورها

نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:

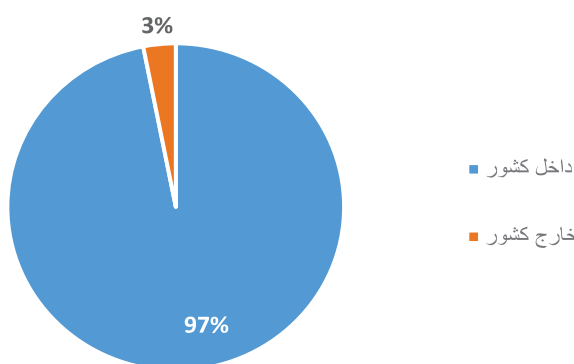
از لحاظ تطبیق معمولاً برنامه‌های آموزشی از طرف اداره مربوطه یا نهادهای همکار تطبیق می‌گردد. منظور از نهاد همکار مؤسسات و نهادهای امارتی و غیر امارتی است که در امر آموزش و ارتقای ظرفیت با ادارات امارتی همکاری تکنیکی و مالی می‌نمایند. معلومات ارائه شده نشان می‌دهند که طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۱۱۵۳ برنامه توسط اداره مربوطه و ۳۳۴ برنامه توسط نهادهای همکار تطبیق گردیده است از جانب دیگر بیشترین برنامه‌های تدویر شده توسط اداره مربوطه تمویل گردیده، طوری‌که به تعداد ۱۲۵۱ برنامه از بودجه اداره مربوطه و متباقی ۲۳۶ برنامه توسط نهادهای همکار به منصفه اجرا قرار گرفته است.



گراف ۵: تطبیق کننده برنامه‌ها

محل تطبیق برنامه‌ها:

معلومات ارائه شده نشان می‌دهد که طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۱۴۴۱ برنامه در داخل کشور و ۴۶ برنامه در خارج از کشور دایر گردیده است. طوری که مشاهده می‌گردد اکثریت برنامه‌های تطبیق شده در بخش ارتقای ظرفیت کارمندان، در داخل کشور تدویر گردیده است.



گراف ۶: محل تطبیق برنامه‌ها

مجموع بودجه مصرف شده در بخش ارتقای ظرفیت:

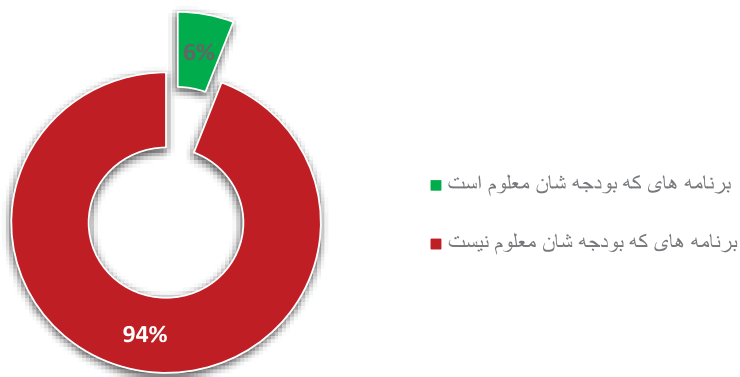
عدم ارائه گزارش از بودجه مصرف شده در برنامه‌های ارتقای ظرفیت، همواره به عنوان یک چالش موجود بوده است. چنانکه اکثر ادارات از میزان مصرف بودجه خویش در بخش ارتقای ظرفیت معلومات ارائه نکرده‌اند. این مشکل احتمالاً ناشی از این است که در مرحله پلان‌گذاری آموزشی، بودجه مشخص در این مورد در نظر گرفته نشده و یا هم در حالاتی که برنامه‌های ارتقای ظرفیت توسط نهادهای همکار دایر گردیده معلومات لازم مانند مقدار بودجه مصرف شده با اداره دریافت کننده برنامه‌های آموزشی شریک نگردیده تا آن‌ها به وزارت اقتصاد گزارش ارائه کرده بتوانند.

بنابر دلایل متذکره تعداد محدودی از ادارات که شامل ۳ سکتور می‌شوند از میزان مصرف قسمی بودجه ارتقای ظرفیت خویش معلومات ارائه نموده و متباقی ادارات شامل ۷ سکتور دیگر؛ در زمینه هیچ معلوماتی با وزارت اقتصاد شریک ننموده‌اند.

سکتور های متذکره جمعاً حدود ۱۴۸۷۱۶۰ افغانی جهت تدویر ۸۷ برنامه به مصرف رسانیده اند که از جمله حدود

۷۸۸۹۶۰ افغانی از بخش بودجه عادی و حدود ۶۹۸۲۰۰ افغانی از بخش بودجه انکشافی می‌باشد، و از ذکر بودجه ۱۴۰۰

برنامه تطبیق شده متباقی معلومات ارائه نگردیده است.



گراف ۷: مجموعه بودجه مصرف شده

گزارش‌های ارتقای ظرفیت ادارات امارتی، به تفکیک سکتورهای مربوط

(۱) سکتور حکومت داری و خدمات عامه:

این سکتور شامل ادارات چون: ریاست عمومی اداره امور ا.ا.ا، وزارت امور خارجه و وزارت عدلیه می‌باشند. قابل یادآوری است که کمیسیون اصلاحات اداری قبلاً شامل این سکتور می‌گردید با ریاست عمومی اداره امور ا.ا.ا. مدغم گردیده است. اینک گزارش سال ۱۴۰۲ این سکتور قرار ذیل تشریح می‌گردد.

ادارات شامل این سکتور مجموعاً ۱۳۴ برنامه را برای ۲۹۰۱ تن از کارمندان خویش که شامل ۲۲۴۴ تن مرد و ۵۳۷ تن زن از مرکز، و ۱۲۰ تن مرد از ولایت می‌گردد تدویر نموده است. برنامه‌های تطبیق شده در این سکتور حاوی ۵۰ برنامه مسلکی، ۳۴ برنامه مدیریتی، ۹ برنامه تحصیلی، ۱۱ برنامه کمپیوتر و ۳۰ برنامه لسان می‌باشد که تمام این برنامه‌ها توسط اداره مربوطه در داخل کشور تطبیق و تمویل گردیده است، و همچنان ادارات مربوط این سکتور از ذکر بودجه جهت تدویر این برنامه‌ها گزارش ارائه نکرده‌اند.

(۲) سکتور امنیت:

در این سکتور صرف وزارت دفاع ملی شامل بوده که این وزارت پیرامون چگونگی تطبیق برنامه‌های ارتقای ظرفیت خویش قرار شرح ذیل معلومات شریک نموده است:

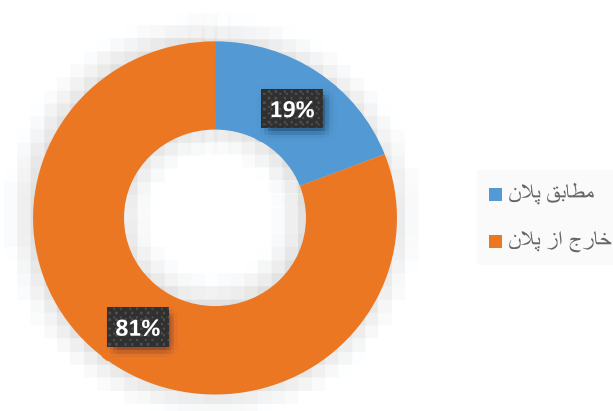
این وزارت در سال ۱۴۰۲ به تعداد ۲۸ برنامه آموزشی مدیریتی را برای ۵۹۳ تن از کارمندان مرکزی خویش تدویر نموده است. تمام این برنامه‌ها توسط اداره مربوطه در داخل کشور تطبیق و تمویل گردیده است. قابل یادآوری است که این اداره از ذکر بودجه برای ۲۸ برنامه تطبیق شده خویش معلومات ارائه ننموده است.

(۳) سکتور مصونیت و نظم عامه:

در این سکتور پنج اداره متشکل از وزارت امور داخله، اداره لوی ریاست نظارت و تعقیب فرامین و احکام، ستره محکمه، اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث می‌باشند. قابل یادآوری است طبق بودجه سال ۱۴۰۲ درین سکتور یک اداره نو ایجاد زندانونو چارو د تنظیم اداره شامل ادارات بودجوی گردیده که مورد ارزیابی برنامه‌های ارتقای ظرفیت سال ۱۴۰۲ وزارت اقتصاد نگردیده است، و همچنان باید متذکر شد که درین سکتور صرف اداره ملی آمادگی مبارزه با حوادث گزارش سال ۱۴۰۲ خویش را با وزارت اقتصاد شریک ننموده است، اینک گزارش ارتقای ظرفیت سه اداره طور مختصر تشریح می‌گردد :

مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:

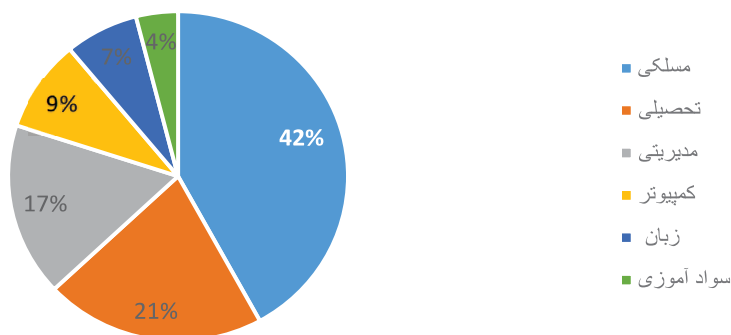
ادارات شامل این سکتور، طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۱۱۵ برنامه مختلف را به منظور ارتقای ظرفیت کارمندان خویش تدویر نموده که از این جمله ۲۲ برنامه مطابق به پلان و ۹۳ برنامه دیگر خارج از پلان تطبیق گردیده است.



گراف ۸: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان

نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:

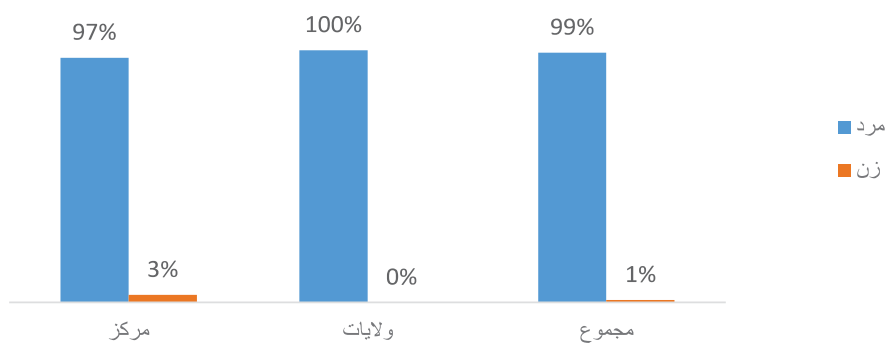
نتایج گزارش‌های ارائه شده این سکتور نشان می‌دهد که طی سال ۱۴۰۲ بیشترین برنامه‌های تدویر شده برنامه‌های مسلکی بوده و کمترین برنامه‌ها را برنامه‌های آموزش لسان و سواد آموزی تشکیل می‌دهد. طوری که تعداد ۴۸ برنامه مسلکی، ۲۰ برنامه مدیریتی، ۲۴ برنامه تحصیلی، ۱۰ برنامه کمپیوتر، ۸ برنامه زبان و ۵ برنامه سواد آموزی می باشد.



گراف ۹: نوعیت برنامه‌ها

مستفید شونده‌گان:

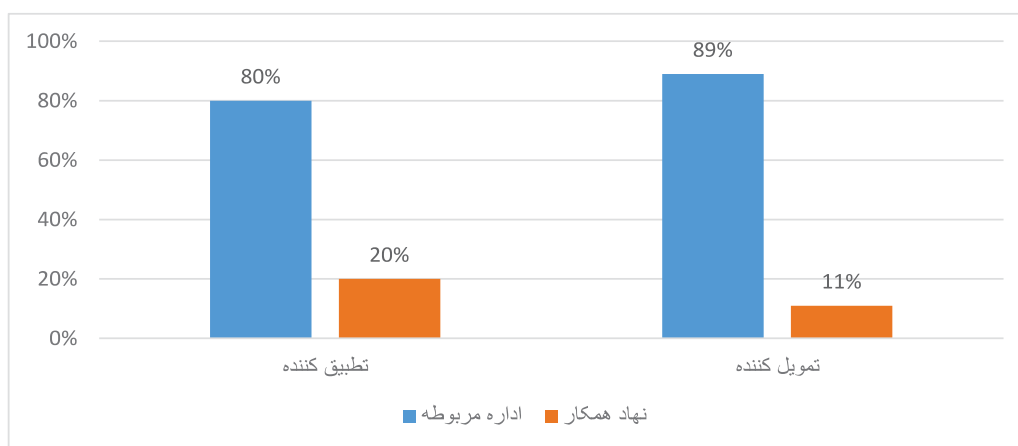
مستفید شونده‌گان برنامه ارتقای ظرفیت این سکتور را مجموعاً ۹۸۸۷۶ تن از افراد که شامل ۳۵۵۱۶ مرد و ۹۸۸ زن در مرکز و ۶۲۳۷۲ مرد در ولایات احتوا می نماید.



گراف ۱۰: مستفید شونده‌گان

نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:

ارقام جمع آوری شده نشان می‌دهد که طی سال ۱۴۰۲ در سکتور مصونیت و نظم عامه مجموعاً ۱۱۵ برنامه ارتقای ظرفیت تدویر یافته است. طوری که به تعداد ۹۲ برنامه توسط اداره مربوطه و ۲۳ برنامه توسط نهادهای همکار تطبیق گردیده است که از جمله برنامه‌های تطبیق شده ۱۰۲ برنامه توسط اداره مربوطه و ۱۳ برنامه توسط نهادهای همکار تمویل گردیده است، قابل یاد آوری است که از مجموع برنامه‌های تطبیق شده ۱۱۰ برنامه آن در داخل کشور و ۵ برنامه آن در خارج از کشور به منصه اجرا قرار گرفته است، همچنان این اداره از ذکر بودجه جهت تدویر این برنامه‌ها به این اداره گزارش ارائه ننموده‌اند.



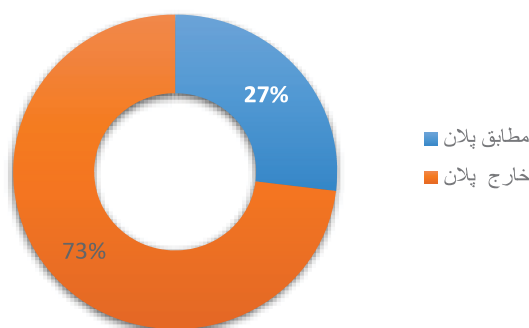
گراف ۱۱: تطبیق کننده برنامه‌ها

۴) سکتور امور اقتصادی و زراعت:

ادارات شامل این سکتور متشکل از وزارت اقتصاد، وزارت مالیه، وزارت زراعت، مالداري و آبياري، وزارت صنعت و تجارت، اداره ملي ستندرد افغانستان، اداره عالي تفتيش، اداره ملي احصائيه و معلومات، پشتني بانک، بانک ملي و نوي کابل بانک مي باشند. از آنجائي که بانک هاي امارتي در تصنيف ادارات به تفکيک سکتورها درج سند بودجه نمي باشد، در اين گزارش بنابر ساحة فعاليت و رابطه کاري آنها شامل اين سکتور گرديده است.

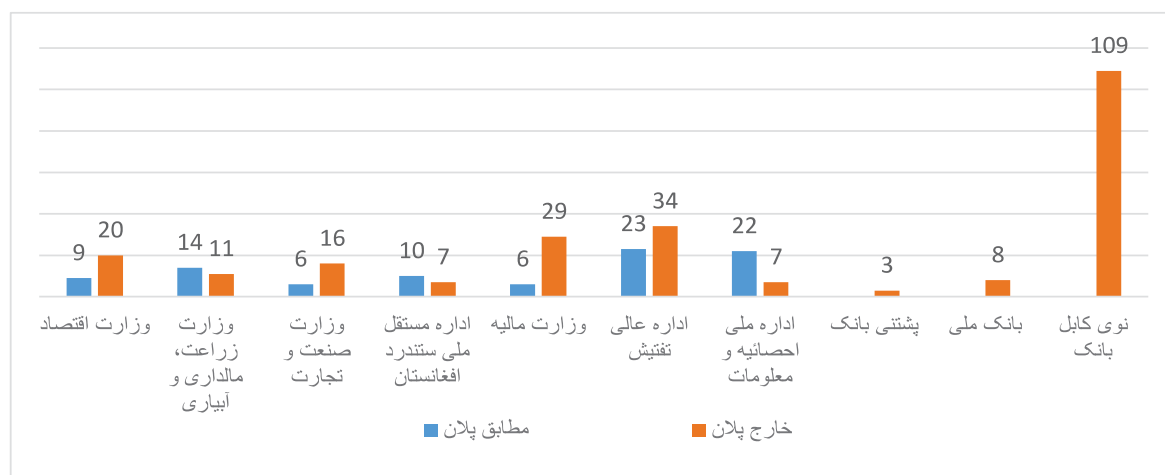
مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:

سکتور امور اقتصادی و زراعت طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۳۳۴ برنامه آموزشی را تدویر نموده که از این میان تعداد ۹۰ برنامه مطابق به پلان و ۲۴۴ برنامه خارج از پلان دایر گردیده است.



گراف ۱۲: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان

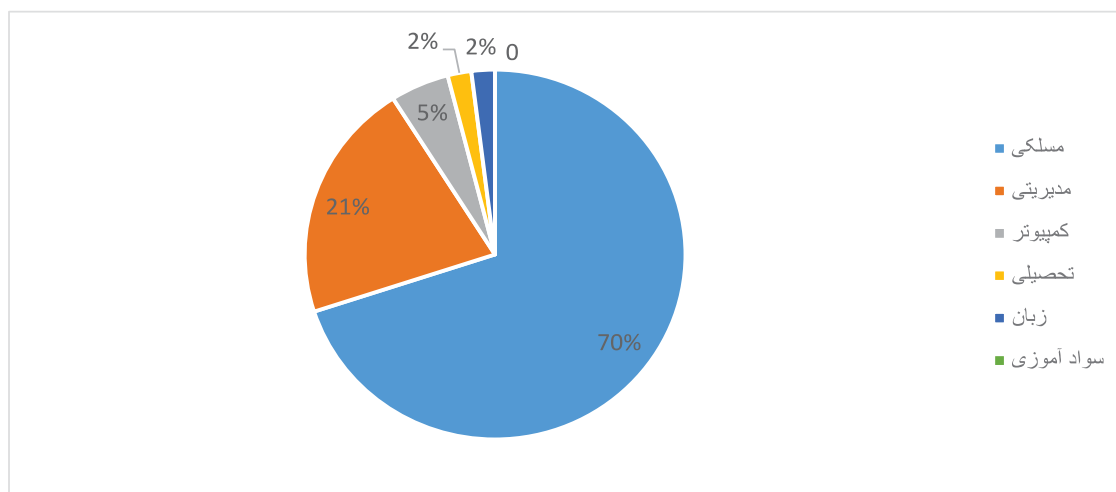
تحلیل گزارش‌های واصله نشان می‌دهد که اکثریت برنامه‌های تطبیق شده در مطابقت با پلان ارتقای ظرفیت ادارات نمی باشد.



گراف ۱۳: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان به اساس ادارات

نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:

بیشترین برنامه‌های تطبیق شده این سکتور را برنامه‌های مسلکی و کمترین آن را برنامه‌های تحصیلی و زبان می‌نماید. چنانکه، ۲۳۴ برنامه مسلکی، ۷۱ برنامه مدیریتی، ۱۷ برنامه کمپیوتر، ۷ برنامه تحصیلی و ۵ برنامه در بخش زبان می‌باشد.

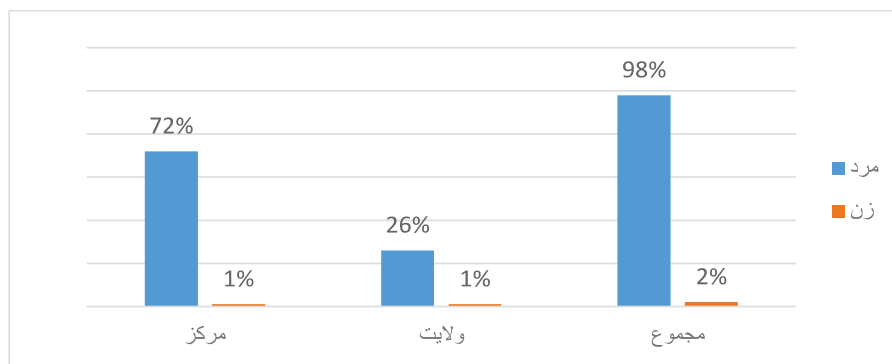


گراف ۱۴: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده

مستفید شوندگان:

گزارش‌های ارائه شده توسط ادارات این سکتور نشان می‌دهد که به تعداد ۸۳۷۸ تن در برنامه‌های تطبیق شده اشتراک ورزیده که از این میان به تعداد ۸۳۵۳ تن مردان و ۲۵ تن زنان مستفید گردیده‌اند.

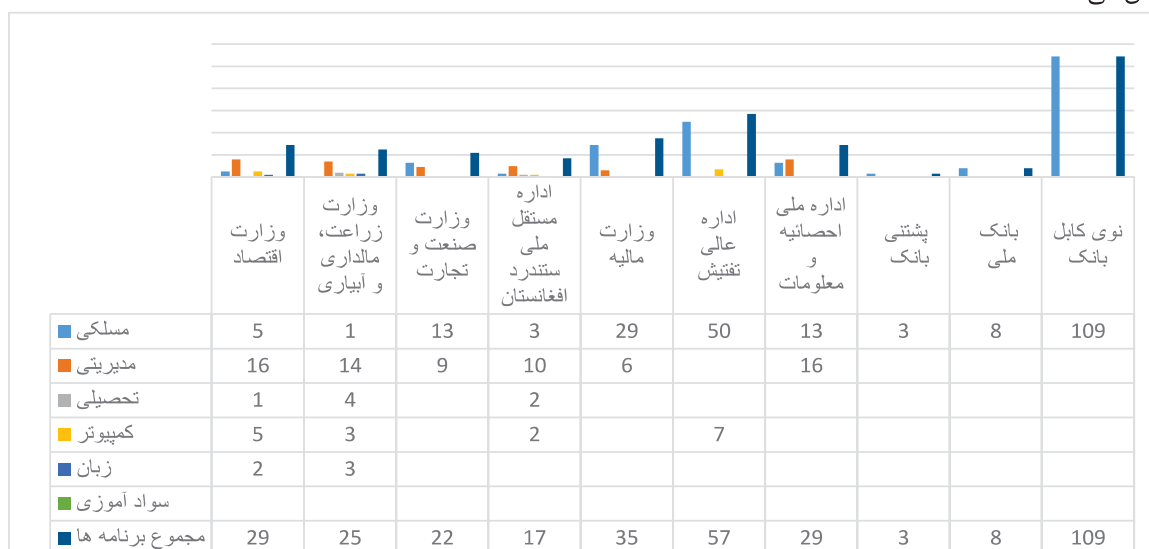
مستفید شوندگان از برنامه‌ها به تفکیک مرکز و ولایات؛ تعداد ۶۱۴۹ تن مردان و ۲۳ تن خانم‌ها از مرکز و تعداد ۲۲۰۴ تن مردان و ۲ تن زن از ولایات اشتراک نموده‌اند.



گراف ۱۵: مستفید شوندگان

نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:

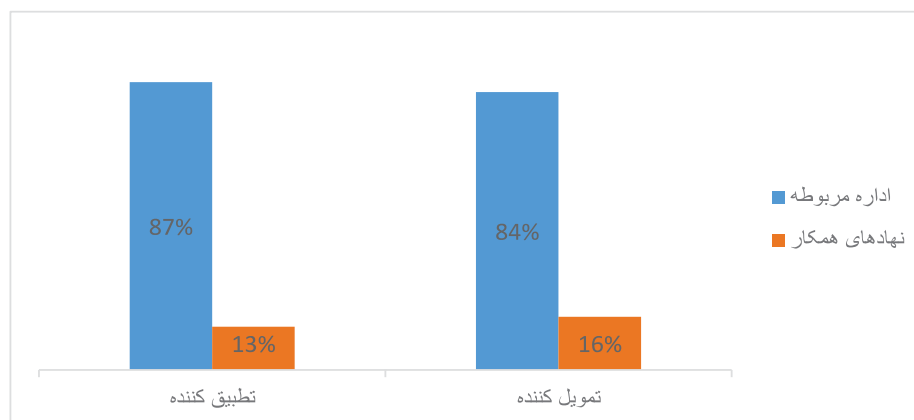
نظر به گزارش‌های ارایه شده در این سکتور، اداره عالی تفتیش بیشترین برنامه‌های مسلکی و مالداري کمترین برنامه مسلکی را داشته است. این در حالی است که اکثر ادارات شامل این سکتور، برنامه‌های مسلکی را در مقایسه به برنامه‌های دیگر بیشتر تدویر نموده‌اند، و وضعیت متذکره نیازمندی بیشتر به برنامه‌های مسلکی در این سکتور را نشان می‌دهد.



گراف ۱۶: نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات

نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:

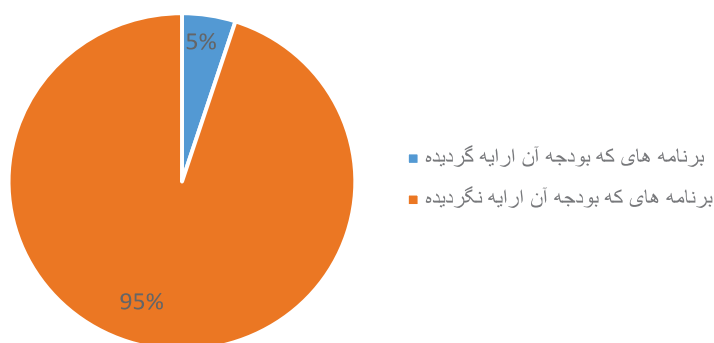
ارقام جمع آوری شده نشان می‌دهد که تعداد ۲۹۱ برنامه توسط ادارات شامل این سکتور و ۴۳ برنامه توسط نهادهای همکار به مرحله اجرا قرار گرفته است. تعداد ۲۸۰ برنامه به مصرف بودجه ادارات مربوط و ۵۴ برنامه را نهادهای کمک کننده داخلی و خارجی تمویل نموده‌اند. و از مجموع برنامه‌ها ۳۲۰ برنامه در داخل کشور و ۱۴ برنامه در خارج از کشور به منصفه اجرا قرار گرفته است.



گراف ۱۷: تطبیق کننده برنامه‌ها

بودجه مصرف شده در بخش ارتقای ظرفیت:

طی سال ۱۴۰۲ اکثریت ادارات شامل در این سکتور، مصارف بودجه در بخش ارتقای ظرفیت خویش را گزارش نداده‌اند، تنها دو اداره شامل وزارت مالیه و اداره ملی استاندارد افغانستان از بودجه ۱۷ برنامه که مجموعاً ۲۹۸۴۱۰ افغانی می‌شود از بخش بودجه عادی گزارش ارائه نموده‌اند، و از بودجه ۳۱۷ برنامه دیگر معلومات شریک ساخته نشده است.



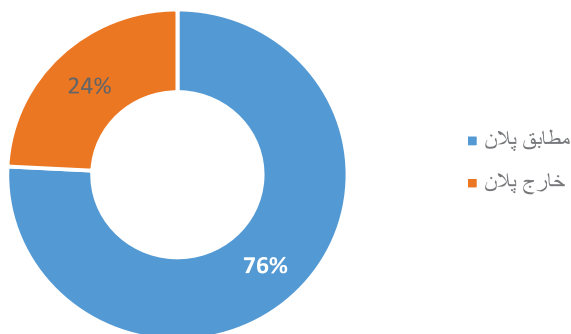
گراف ۱۸: بودجه مصرف شده در بخش ارتقای ظرفیت

(۵) سکتور انرژی و معادن:

ادارات شامل در این سکتور عبارت‌اند از: وزارت معادن و پترولیم، وزارت انرژی و آب، د افغانستان برشنا شرکت، کمیسیون عالی انرژی اتمی افغانستان که گزارش ارتقای ظرفیت سال ۱۴۰۲ شان در ذیل به تفصیل بیان گردیده است و همچنان قابل یاد آوری است که کمیسیون عالی انرژی اتمی افغانستان طی سال ۱۴۰۲ تا اکنون پلان و گزارش خویش را به این اداره ارائه نموده‌اند گزارش متباقی ادارات شامل این سکتور طور ذیل بیان می‌گردد.

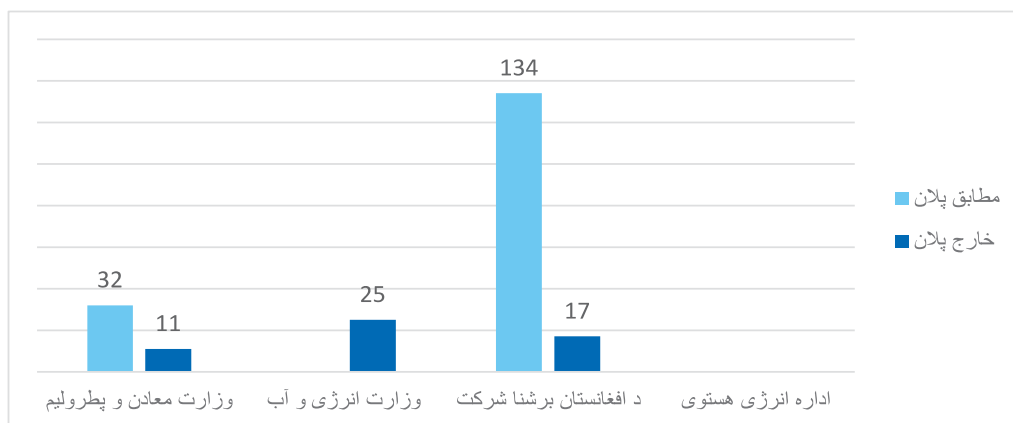
مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:

در سکتور انرژی و معادن طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۲۱۹ برنامه جهت ارتقای ظرفیت کارمندان شان تدویر گردیده است. از میان برنامه‌های تدویر شده ۱۶۶ برنامه آن مطابق به پلان و ۵۳ برنامه دیگر خارج از پلان ارتقای ظرفیت شان بوده است.



گراف ۱۹: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان

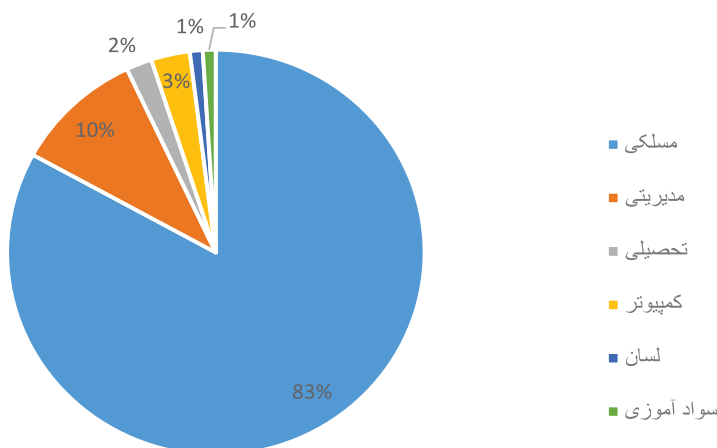
طوری که در شکل ذیل مشاهده می‌گردد، اکثریت وزارت‌ها و ادارات شامل در این سکتور برنامه‌های خویش را مطابق به پلان ارتقای ظرفیت دایر نموده است که این وضعیت بهبود را در قسمت پلان گذاری نشان می‌دهد.



گراف ۲۰: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان به اساس ادارات

نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:

معلومات ارائه شده از جانب ادارات سکتور انرژی و معادن نشان می‌دهد که به تعداد ۱۸۱ برنامه تخصصی، ۲۳ برنامه مدیریتی، ۶ برنامه تحصیلی، ۷ برنامه کمپیوتر، یک برنامه لسان و یک برنامه دیگر آن در بخش سواد آموزی می‌باشد تدویر

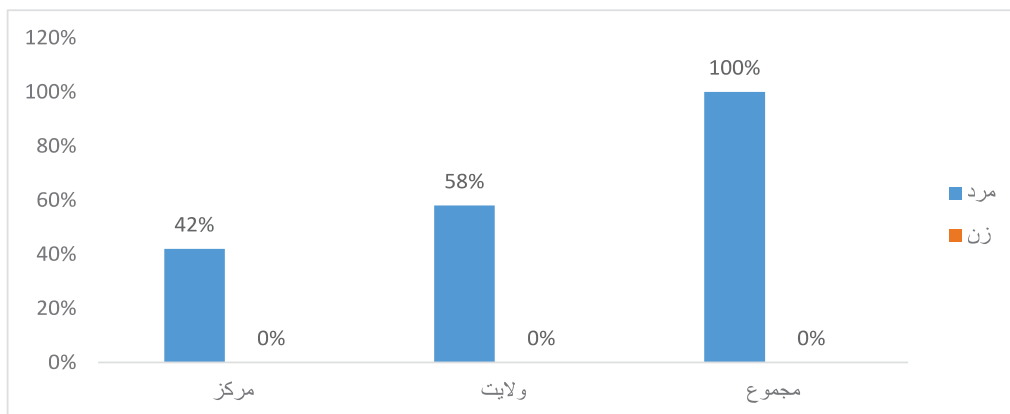


گردیده است.

گراف ۲۱: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده

مستفید شوندگان:

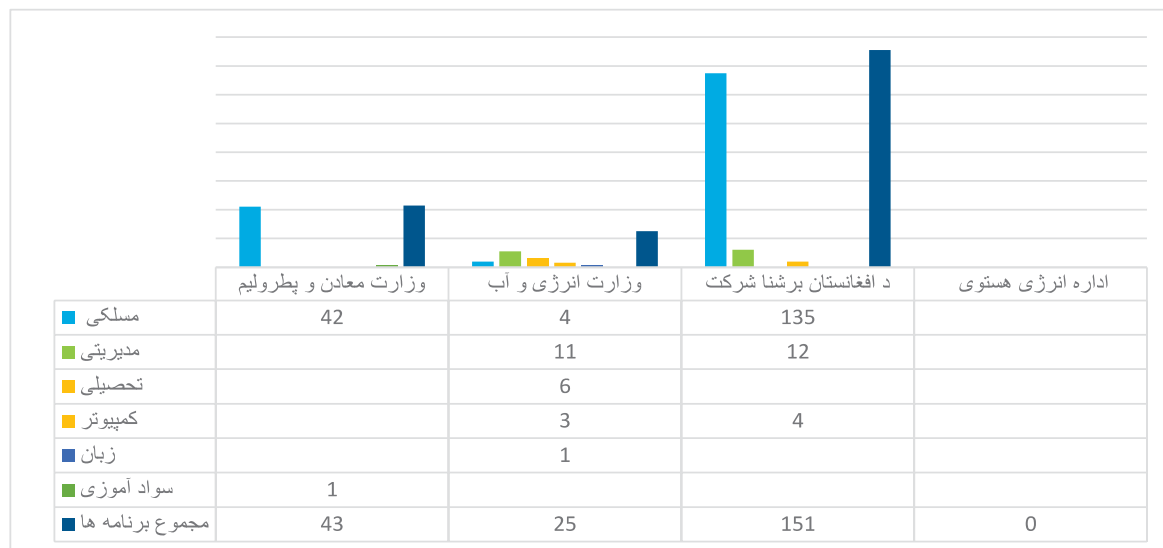
گزارش ارائه شده از جانب این سکتور نشان می‌دهد که مجموعاً ۲۱۹ برنامه آموزشی مختلف در سال ۱۴۰۲ برای ۴۶۵۲ تن کارمندان ادارات شامل در این سکتور تدویر شده است که ۱۹۵۴ نفر مرد از مرکز و ۲۶۹۸ نفر مرد از ولایات می‌باشد.



گراف ۲۲: مستفید شوندگان

نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:

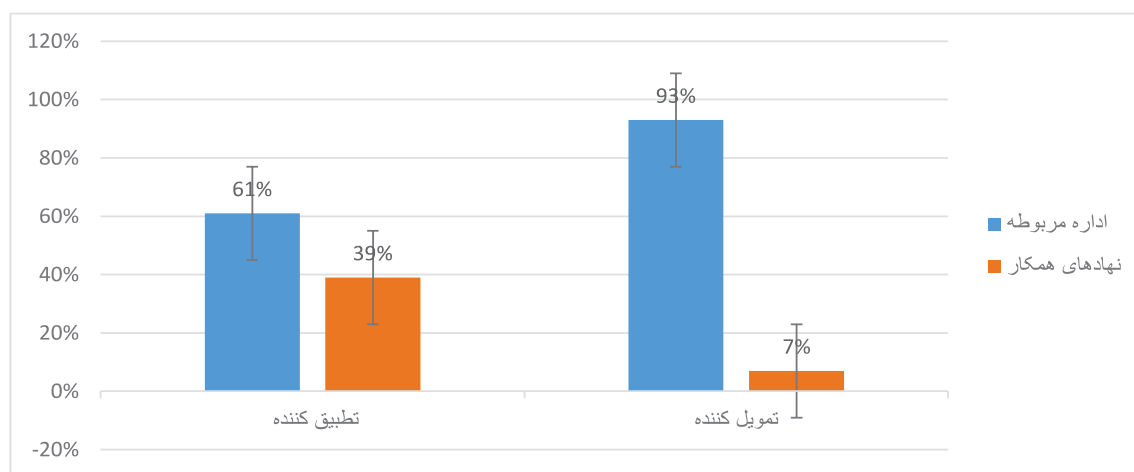
هرگاه به برنامه‌های تدویر شده در سطح وزارت‌ها و ادارات به صورت مقایسوی دیده شود بیشترین برنامه‌های مسلکی را د افغانستان برشنا شرکت و کمترین برنامه‌های مسلکی را وزارت انرژی و آب به خود اختصاص داده است.



گراف ۲۳: نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات

نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:

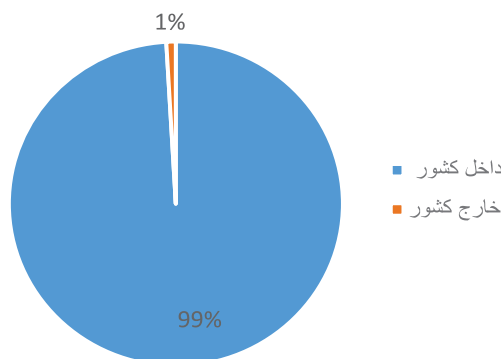
ارقام نشان می‌دهد که به تعداد ۱۳۳ برنامه توسط اداره مربوطه و ۸۶ برنامه توسط نهادهای همکار تطبیق گردیده است، از لحاظ تمویل این تعداد برنامه‌ها ۲۰۳ برنامه توسط اداره مربوطه و ۱۶ برنامه توسط نهادهای همکاری به منصبه اجرا قرار گرفته است.



گراف ۲۴: تطبیق کننده برنامه‌ها

محل تطبیق برنامه‌ها:

معلومات جمع‌آوری شده از ادارات شامل در سکتور انرژی و معادن نشان می‌دهد که طی سال ۱۴۰۲ بیشترین برنامه‌های ارتقای ظرفیت در داخل کشور و کمترین برنامه‌های آموزشی خارج از کشور گردیده است. طوری که به تعداد ۲۱۷ برنامه در داخل کشور و ۲ برنامه در خارج از کشور به مرحله اجرا قرار گرفته است و همچنان درین سکتور از ذکر بودجه برنامه‌های تطبیق شده تذکر بعمل نیامده است.



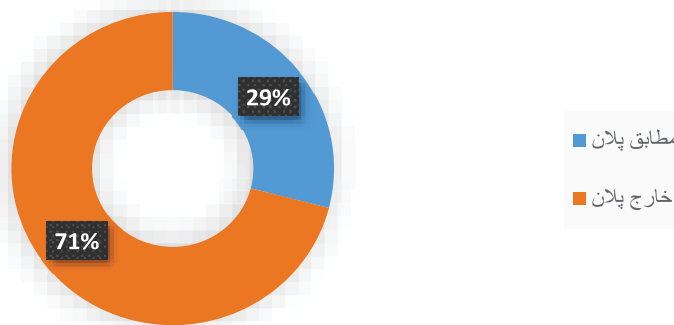
گراف ۲۵: محل تطبیق برنامه‌ها

۶) سکتور ترانسپورت و مخابرات:

ادارات شامل این سکتور عبارت‌اند از: وزارت مخابرات و تکنالوژی معلوماتی، اداره مستقل خط آهن افغانستان، وزارت فواید عامه و وزارت ترانسپورت می‌باشند که گزارش ارتقای ظرفیت سال ۱۴۰۲ شان قرار ذیل تحریر می‌گردد.

مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:

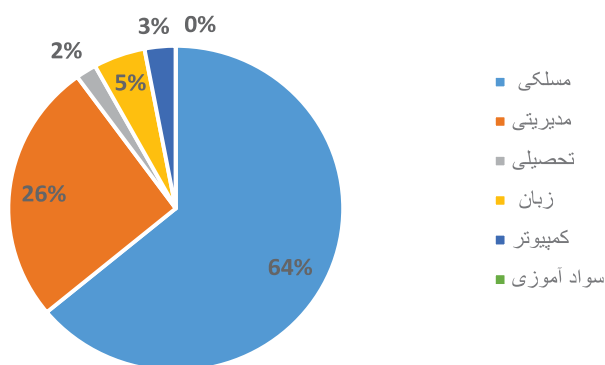
ادارات شامل در این سکتور طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۱۷۹ برنامه آموزشی را برای کارکنان خویش تدویر نموده اند که تعداد ۵۲ برنامه مطابق به پلان و ۱۲۷ برنامه دیگر خارج از پلان ارتقای ظرفیت شان تدویر گردیده است.



گراف ۲۶: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان

نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:

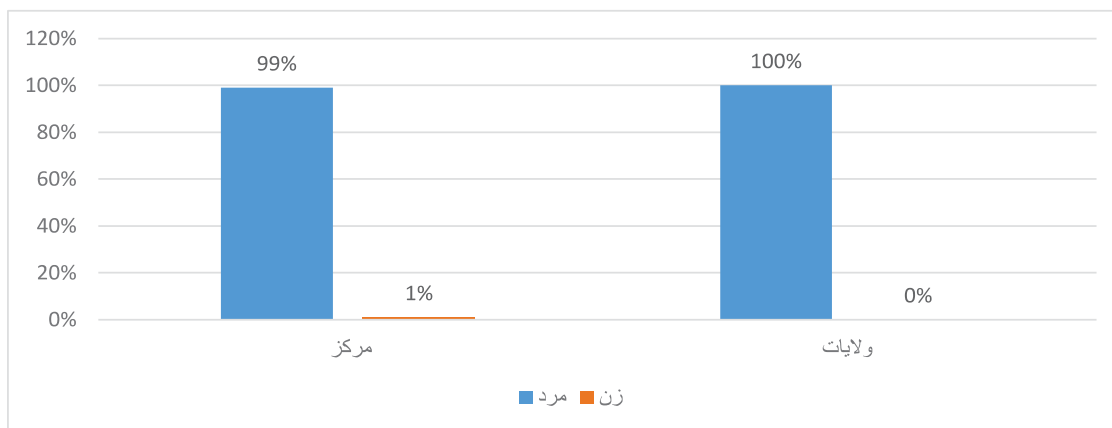
ارقام ارائه شده در سکتور ترانسپورت و مخابرات نشان می‌دهد که اکثریت برنامه‌های تدویر شده مسلکی و مدیریتی بوده طوری که در گزارش‌های ارایه شده دیده می شود که تعداد ۱۱۳ برنامه مسلکی، ۴۷ برنامه مدیریتی، ۴ برنامه تحصیلی و ۹ برنامه کمپیوتر و ۶ برنامه آموزش لسان می‌باشد.



گراف ۲۷: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده

مستفید شوندگان:

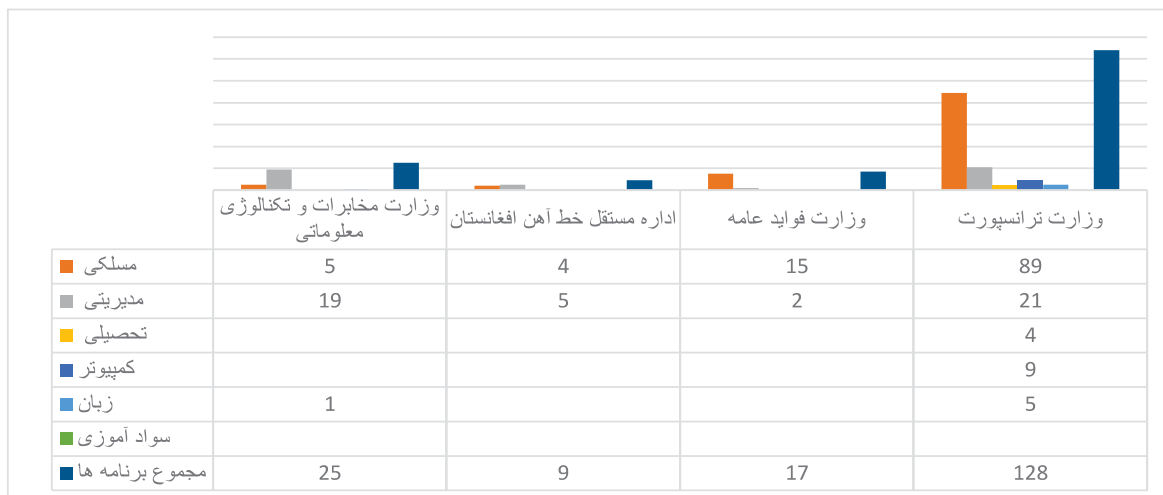
ارقام ارائه شده گزارش‌های ارتقای ظرفیت این سکتور نشان می‌دهد که در برنامه‌های تدویر شده به تعداد ۴۲۵۰ تن از کارمندان اشتراک نموده از جمله: تعداد ۴۰۰۴ تن مرد و ۲۰ تن زن از مرکز و ۲۲۶ تن مرد از ولایات می باشند.



گراف ۲۸: مستفید شوندگان

برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:

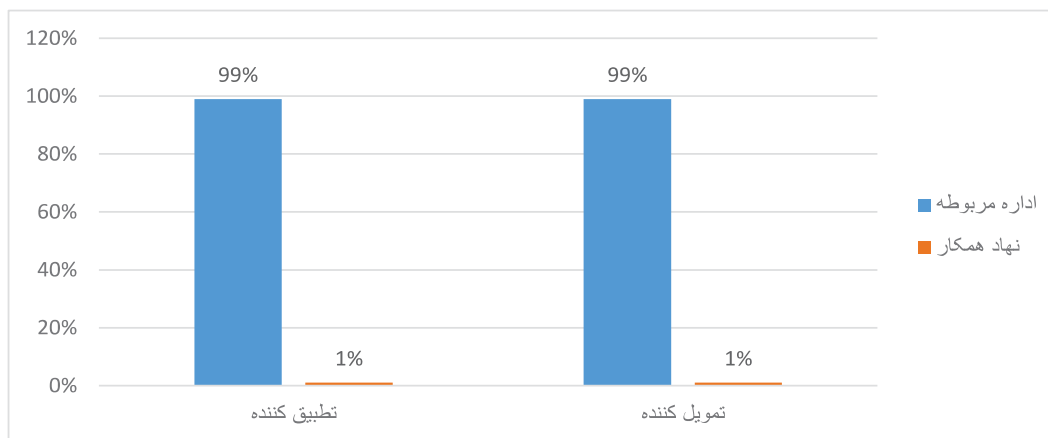
گزارش‌های ارائه شده در این سکتور نشان می‌دهد که اکثریت برنامه‌های تدویر شده مسلکی و مدیریتی بوده طوری که ۱۱۳ برنامه مسلکی، ۴۷ برنامه مدیریتی، ۴ برنامه تحصیلات عالی، ۹ برنامه آموزش کمپیوتر و ۶ برنامه آموزش لسان می‌باشد.



گراف ۲۹: نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات

نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:

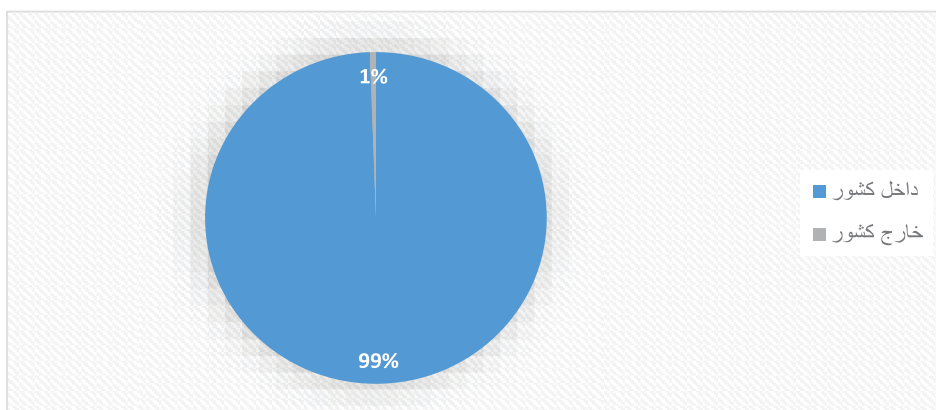
ارقام جمع آوری شده از وزارت‌ها و ادارات شامل در سکتور ترانسپورت و مخابرات نشان می‌دهد که به تعداد ۱۵۷ برنامه توسط اداره مربوطه و ۲۲ برنامه دیگر توسط نهادهای همکار تطبیق گردیده و از این تعداد برنامه‌ها ۱۶۶ برنامه توسط اداره مربوط و ۱۳ برنامه توسط نهادهای همکار به منصه اجرا قرار گرفته است.



گراف ۳۰: تطبیق کننده برنامه‌ها

محل تطبیق برنامه‌ها:

گزارش‌های ارائه شده از جانب وزارت‌ها و ادارات شامل در این سکتور نشان می‌دهد که به تعداد ۱۷۸ برنامه در داخل کشور و ۱ برنامه در خارج از کشور تطبیق گردیده است. و همچنان ادارات شامل این سکتور از ذکر بودجه برای ۳ برنامه مبلغ ۷۰۰۰ افغانی گزارش ارائه نموده‌اند از بودجه ۱۷۶ برنامه تطبیق شده متباقی معلومات ارائه نگردیده است.



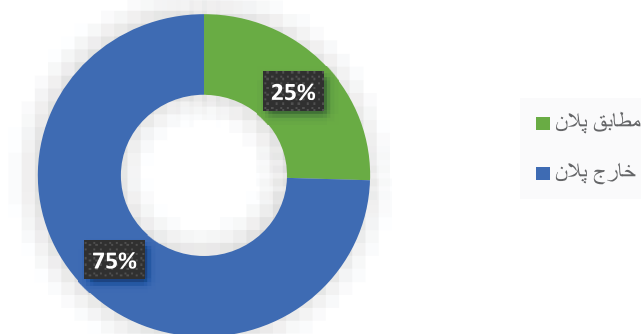
گراف ۳۱: محل تطبیق برنامه‌ها

(۷) سکتور تهیه مسکن و سازگاری اجتماعی:

ادارات شامل در این سکتور شاروالی کابل، وزارت شهرسازی و اراضی، شرکت آبرسانی و کانالیزسیون شهری و وزارت احیاء وانکشاف دهات می‌باشند. گزارش‌های ارتقای ظرفیت شان ذیلاً به تفصیل بیان می‌گردد.

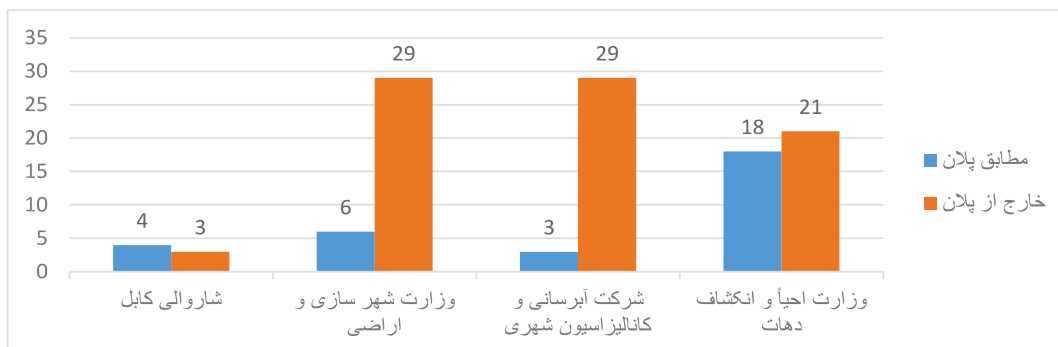
مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:

معلومات جمع آوری شده از وزارت‌ها و ادارات شامل در این سکتور نشان می‌دهد که طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۱۰۶ برنامه در بخش ارتقای ظرفیت تدویر یافته است. از این میان ۲۷ برنامه مطابق به پلان و ۷۹ برنامه متباقی خارج از پلان ارتقای ظرفیت شان تدویر یافته است. که این امر بیانگر عدم دقت در پروسه پلان گذاری و پلان کردن برنامه‌های ارتقای ظرفیت بدون پروسه نیازسنجی می‌باشد.



گراف ۳۲: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان

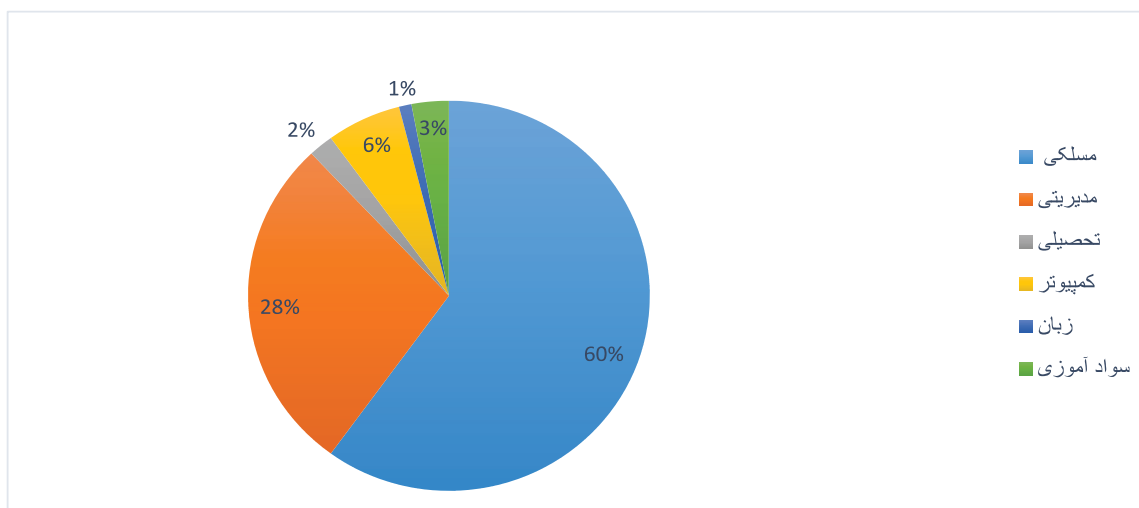
هرگاه در سطح ادارات به طور مقایسه‌ای دیده شود، اکثریت وزارت‌ها و ادارات شامل این سکتور برنامه‌های تدویر یافته شان خارج از پلان ارتقای ظرفیت بوده است.



گراف ۳۳: مقایسه برنامه‌های تطبیق با پلان به اساس ادارات

نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:

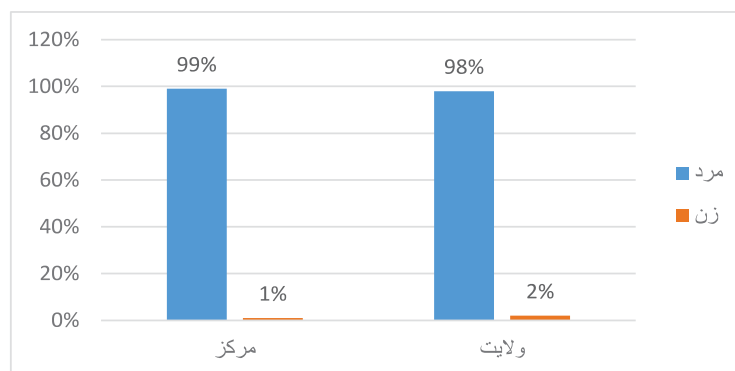
تحلیل ارقام نشان می‌دهد، بیشترین برنامه‌های که تطبیق گردیده مسلکی بوده طوری که ۶۴ برنامه مسلکی، ۳۰ برنامه مدیریتی، ۲ برنامه تحصیلی، ۶ برنامه کامپیوتر، ۱ برنامه آموزش لسان و ۳ برنامه سواد آموزی می‌باشد.



گراف ۳۴: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده

مستفیدشوندگان:

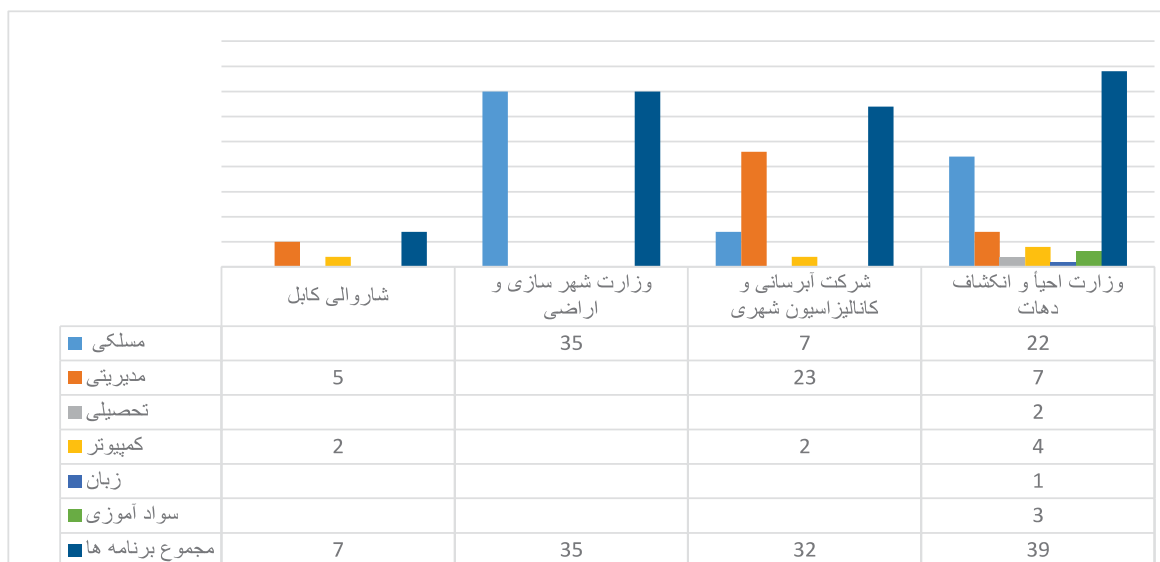
تحلیل ارقام گزارش‌های ارایه شده در سکتور تهیه مسکن و سازگاری اجتماع نشان می‌دهد که در مجموع به تعداد ۱۰۶ برنامه ارتقای ظرفیت طی سال ۱۴۰۲ تدویر یافته است. در این برنامه‌های آموزشی تعداد ۱۱۶۷ تن از کارمندان اشتراک داشته که شامل ۱۰۵۲ تن مرد و ۱۱ تن زن از مرکز و ۱۰۲ تن مرد و ۲ تن زن از ولایات می‌باشند.



گراف ۳۵: مستفید شونده‌گان

برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:

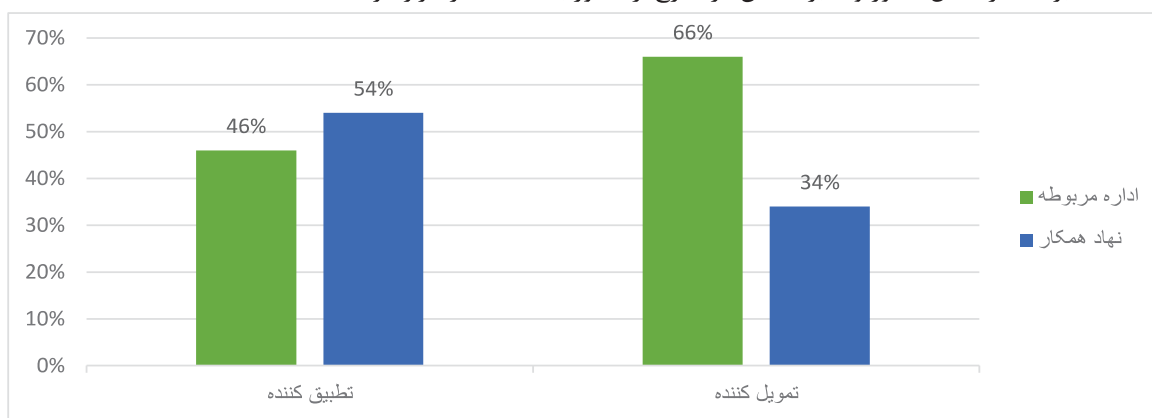
با در نظر داشت تفکیک بین وزارت‌ها و ادارات این سکتور دیده می‌شود که شاروالی کابل ۷ برنامه، وزارت شهر سازی و اراضی ۳۵ برنامه، شرکت آبرسانی و کانالیزاسیون شهری ۳۲ برنامه و وزارت احیاء و انکشاف دهات ۳۹ برنامه آموزشی را تدویر نموده‌اند.



گراف ۳۶: نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات

نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:

گزارش‌های جمع‌آوری شده از وزارت‌ها و ادارات شامل سکتور تهیه مسکن و سازگاری اجتماعی نشان می‌دهد که طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۴۹ برنامه توسط اداره مربوطه ۵۷ برنامه توسط نهادهای همکار تطبیق گردیده که از آن جمله ۷۰ برنامه توسط اداره مربوطه و ۳۶ برنامه توسط نهادهای همکار تمویل گردیده است. قابل یادآوری است که از مجموع برنامه‌های تدویر شده ۱۰۲ برنامه در داخل کشور و ۴ برنامه آن در خارج از کشور به منصفه اجرا قرار گرفته است.



گراف ۳۷: تطبیق کننده برنامه‌ها

۸) سکتور صحت:

در این سکتور وزارت صحت عامه، شورای طبی افغانستان و اداره ملی تنظیم ادویه و غذای افغانستان شامل می‌باشد. که از جمله سه اداره شامل این سکتور تنها وزارت صحت عامه شامل ارزیابی برنامه‌های ارتقای ظرفیت سال ۱۴۰۲ قرار گرفته است که قرار ذیل بیان می‌گردد.

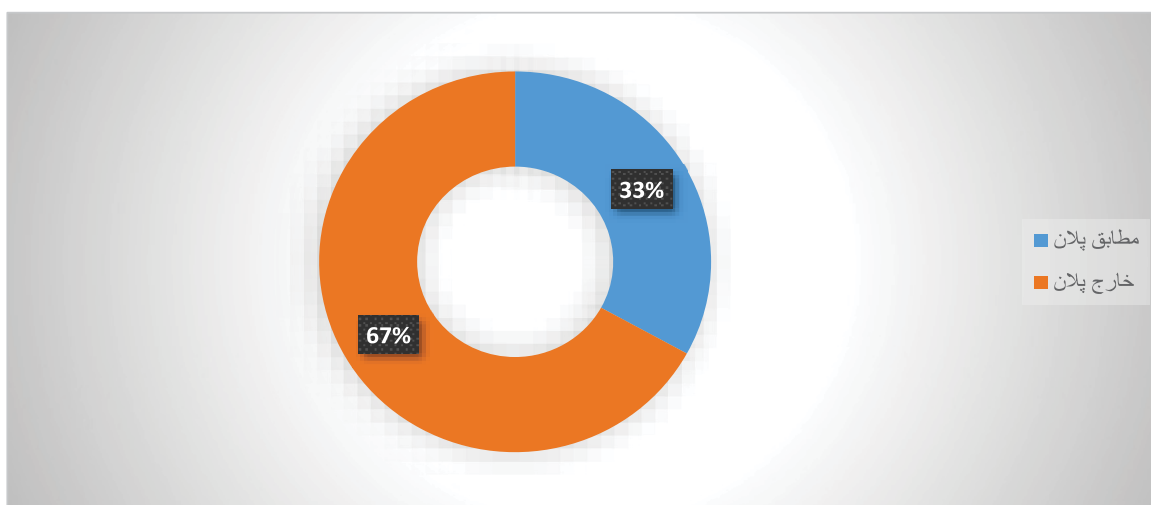
این وزارت در سال ۱۴۰۲ به تعداد ۱۶ برنامه آموزشی مختلف که حاوی ۶ برنامه مسلکی، ۹ برنامه مدیریتی و ۱ برنامه آموزش لسان می‌باشد برای ۴۸۸ تن از کارمندان که شامل ۱۹۰ تن مرد و ۱۹ تن زن از مرکز، ۱۸۹ تن مرد و ۹۰ تن زن از ولایات می‌باشد تدویر نموده است که برنامه‌های تدویر شده این اداره مطابق پلان نمی‌باشد. تماماً این برنامه‌ها توسط اداره مربوطه در داخل کشور تطبیق و تمویل گردیده است و همچنان این اداره از ذکر بودجه جهت تطبیق این برنامه‌ها معلومات ارائه ننموده است.

۹) سکتور معارف، فرهنگ و دین:

در این سکتور ریاست عمومی رادیو تلویزیون ملی افغانستان، وزارت حج، ارشاد و اوقاف، وزارت امر بالمعروف و نهی عن المنکر، جلب و جذب و سمع شکایات، وزارت اطلاعات و فرهنگ، ریاست عمومی تربیت بدنی و سپورت، وزارت معارف، وزارت تحصیلات عالی، اکادمی علوم، اداره تعلیمات تخنیک و مسلکی و اداره ملی امتحانات شامل می‌باشد، باید یاد آور شد که تنها ریاست عمومی تربیت بدنی و سپورت از تطبیق برنامه‌های ارتقای ظرفیت سال ۱۴۰۲ خویش به این اداره گزارش ارائه ننموده است، ازین رو گزارش متباقی ادارات شامل این سکتور قرار ذیل بیان گردیده است:

مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:

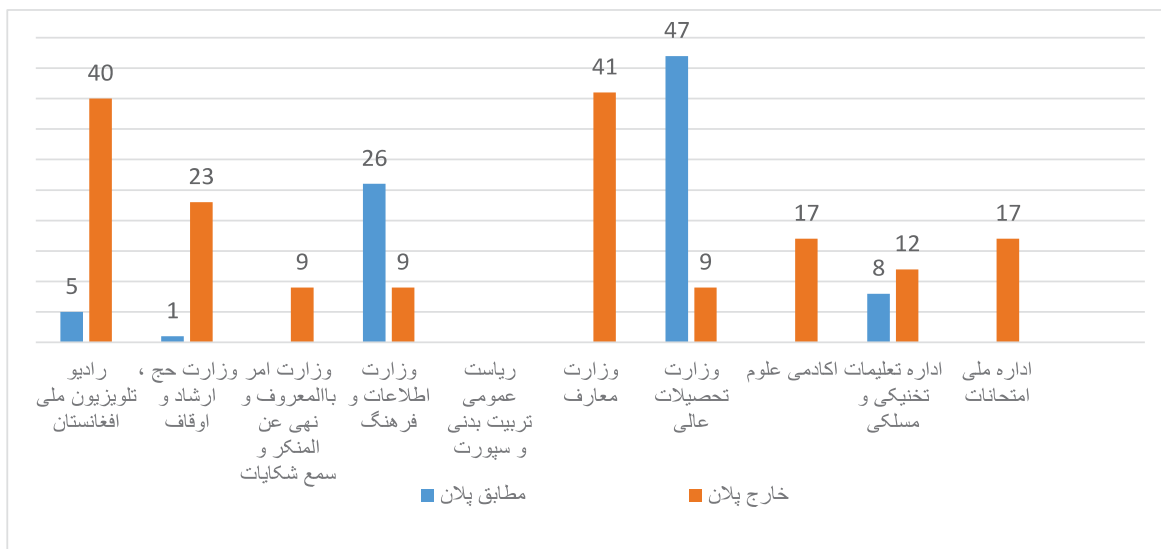
ارقام ارائه شده توسط ادارات این سکتور طی سال ۱۴۰۲ نشان می‌دهد که به تعداد ۲۶۴ برنامه آموزشی ارتقای ظرفیت تدویر یافته است. از جمله برنامه‌های دایر شده تنها ۸۷ برنامه مطابق به پلان و ۱۷۷ برنامه دیگر خارج از پلان ارتقای ظرفیت به مرحله اجرا قرار گرفته است.



گراف ۳۸: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان

تحلیل گزارش‌های واصله نشان می‌دهد که اکثریت برنامه‌های تطبیق شده در مطابقت به پلان ارتقای ظرفیت این ادارات

نمی‌باشند.



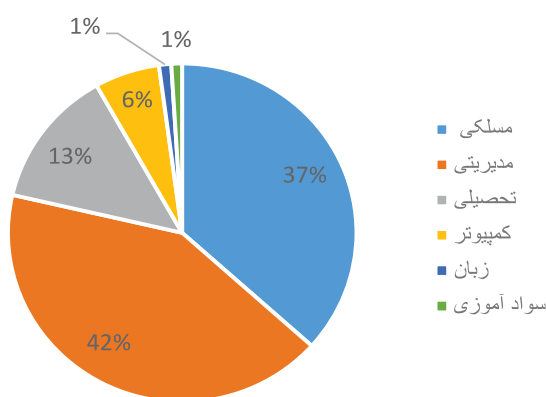
گراف ۳۹: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده به اساس ادارات

نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:

ارقام ارائه شده از جانب سکتور معارف فرهنگ و دین نشان می‌دهد که طی سال ۱۴۰۲ از مجموع برنامه‌های تطبیق شده

۹۷ برنامه مسلكی، ۱۱۱ برنامه مدیریتی، ۳۵ برنامه تحصیلات عالی، ۱۶ برنامه در بخش آموزش کمپیوتر، ۳ برنامه در بخش

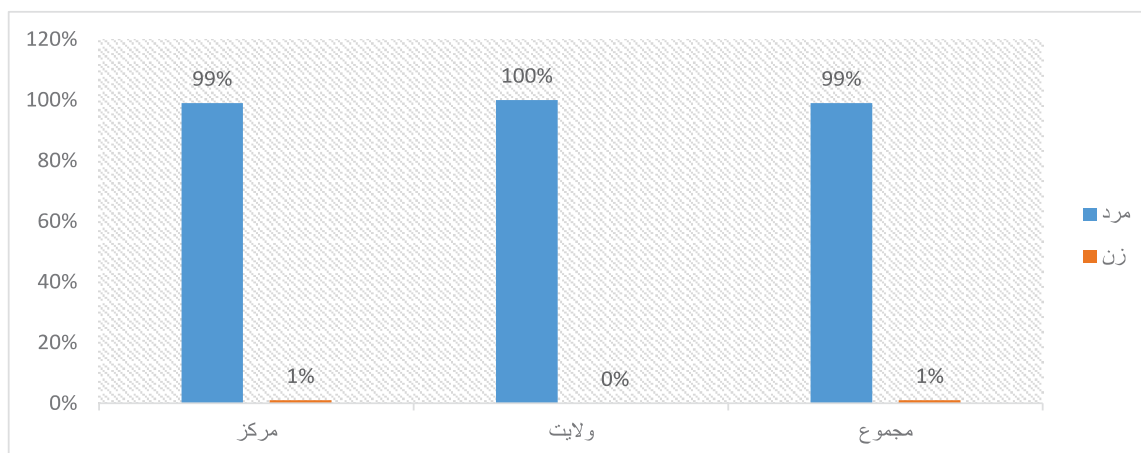
آموزش زبان و ۲ برنامه دیگر در بخش سوادآموزی تدویر گردیده است.



گراف ۴۰: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده

مستفید شوندگان برنامه‌ها:

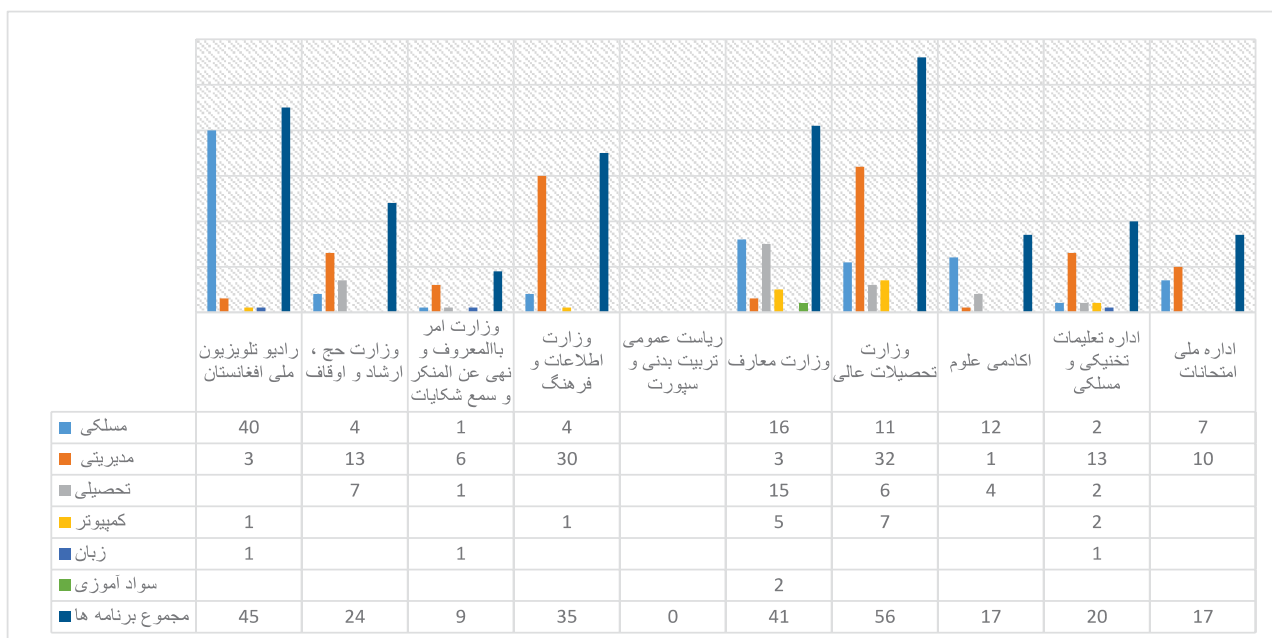
گزارش‌های ارائه شده از طرف ادارات شامل در سکتور معارف فرهنگ و دین نشان می‌دهد که طی سال ۱۴۰۲ مجموعاً به تعداد ۷۹۳۸ تن از کارمندان این ادارات از مرکز و ولایات در بخش‌های مختلف ظرفیت سازی گردیده است. که از جمله ۶۶۴۵ تن مرد و ۸۹ زن از مرکز و ۱۲۰۴ تن مرد از ولایات از برنامه‌ها مستفید شده‌اند.



گراف ۴۱: مستفید شوندگان

برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:

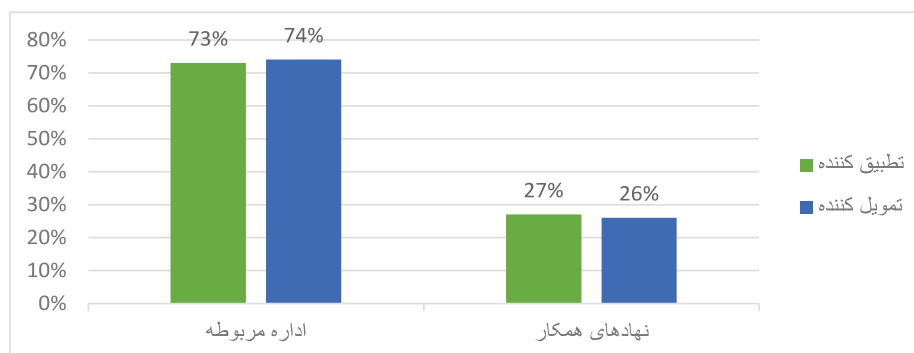
طوری‌که در شکل ذیل دیده می‌شود طی سال ۱۴۰۲ بیشترین برنامه‌های مسلکی را رادیو تلویزیون ملی افغانستان و کمترین برنامه مسلکی را اکادمی علوم داشته است، که در مجموع بیشترین برنامه‌ها را در بخش ارتقای ظرفیت وزارت تحصیلات عالی و کمترین برنامه را اداره ملی امتحانات و اکادمی علوم تطبیق نموده است.



گراف ۴۲: نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات

نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:

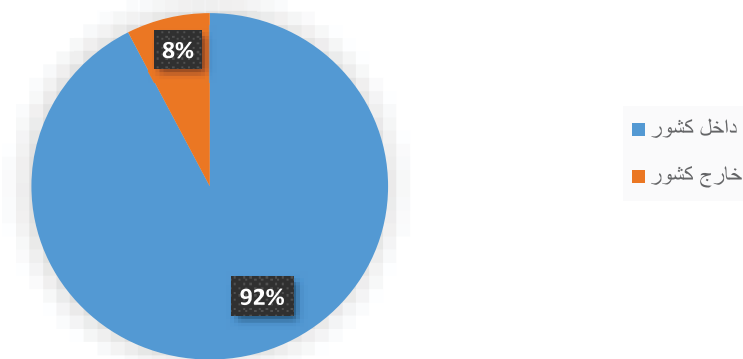
ارقام جمع آوری شده از این سکتور نشان می‌دهد که به تعداد ۱۹۴ برنامه توسط اداره مربوطه و ۷۰ برنامه توسط نهادهای همکار تطبیق گردیده است، طوری که دیده می‌شود تمویل کننده ۱۹۶ برنامه اداره مربوطه و ۶۸ برنامه دیگر نهادهای همکار می‌باشد.



گراف ۴۳: نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها

محل تطبیق برنامه‌ها:

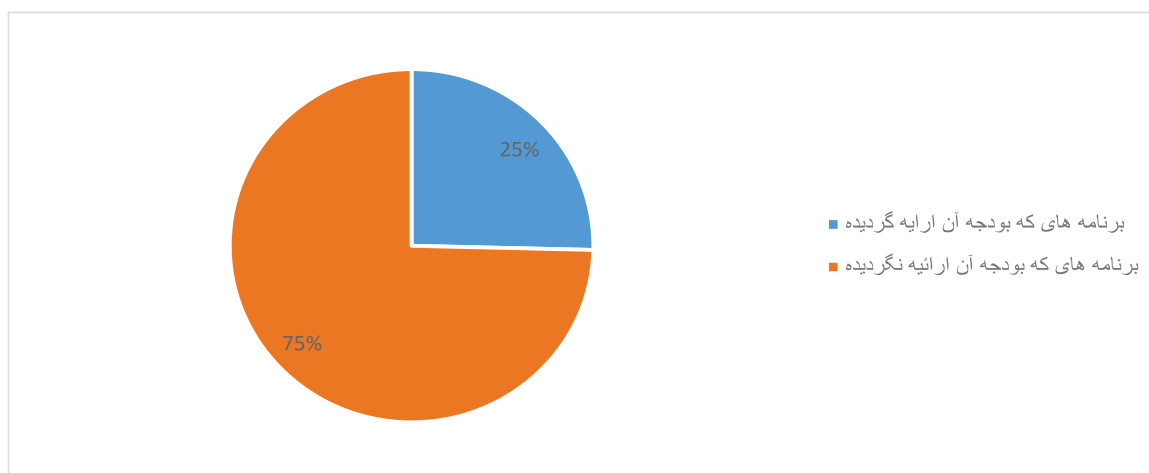
معلومات جمع آوری شده در بخش ارتقای ظرفیت نشان می‌دهد که از مجموع برنامه‌ها صرف ۲۰ برنامه آن در خارج از کشور تدویر یافته است متباقی ۲۴۴ برنامه دیگر آن در داخل کشور به منصه اجرا قرار گرفته است.



گراف ۴۴: محل تطبیق برنامه‌ها

بودجه مصرف شده در بخش ارتقای ظرفیت:

ارقام جمع آوری شده از این سکتور نشان می‌دهد که طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۲۶۴ برنامه در بخش ارتقای ظرفیت دایر گردیده است که تنها سه اداره که شامل وزارت اطلاعات و فرهنگ، وزارت تحصیلات عالی و اداره اکادمی علوم از بودجه ارسالی ۶۷ برنامه خویش گزارش ارائه نموده‌اند که مبلغ مجموعی آن به ۱۱۸۱۷۵۰۰ افغانی می‌رسد که شامل ۴۸۳۵۵۰ از بخش بودجه عادی و ۶۹۸۲۰۰ از بخش بودجه انکشافی می‌باشد به مصرف رسیده و از متباقی بودجه ۱۹۷ برنامه دیگر ادارات شامل این سکتور معلومات ارائه نگردیده است.



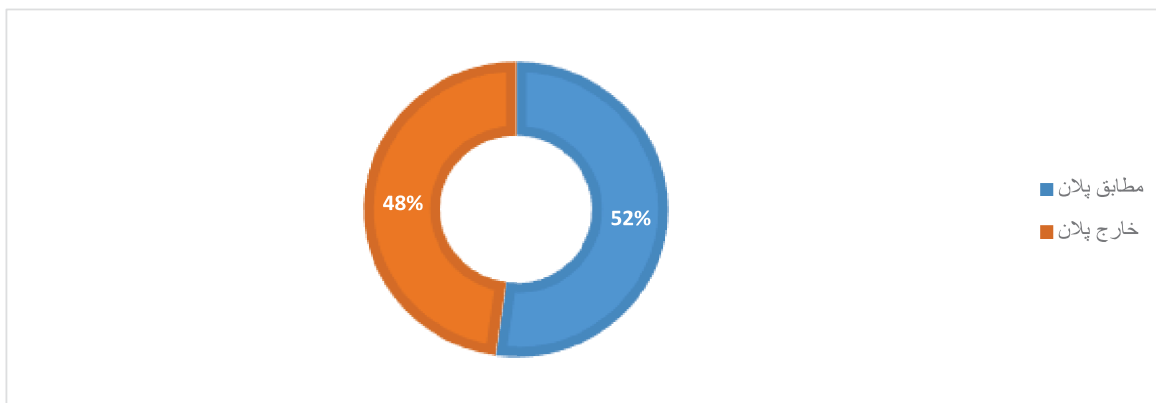
گراف ۴۵: بودجه مصرف شده در بخش ارتقای ظرفیت

۱۰) سکتور مصونیت اجتماعی و محیطی:

در این سکتور اداره ملی حفاظت محیط زیست، وزارت امور سرحدات اقوام و قبایل، وزارت امور مهاجرین و عودت کنندگان، وزارت کار و امور اجتماعی، وزارت امور شهدا و معلولین و اداره آموزش‌های حرفوی شامل می‌باشند. قابل یادآوری است از اینکه اداره آموزش‌های حرفوی در چوکات امارت یک اداره نو ایجاد می‌باشد مورد ارزیابی این اداره قرار نگرفته است. و همچنان وزارت امور مهاجرین و عودت کنندگان گزارش از تطبیق برنامه‌های ارتقای ظرفیت خویش را طی سال ۱۴۰۲ با این اداره شریک نساخته و گزارش متباقی ادارات شامل این سکتور قرار ذیل بیان می‌گردد.

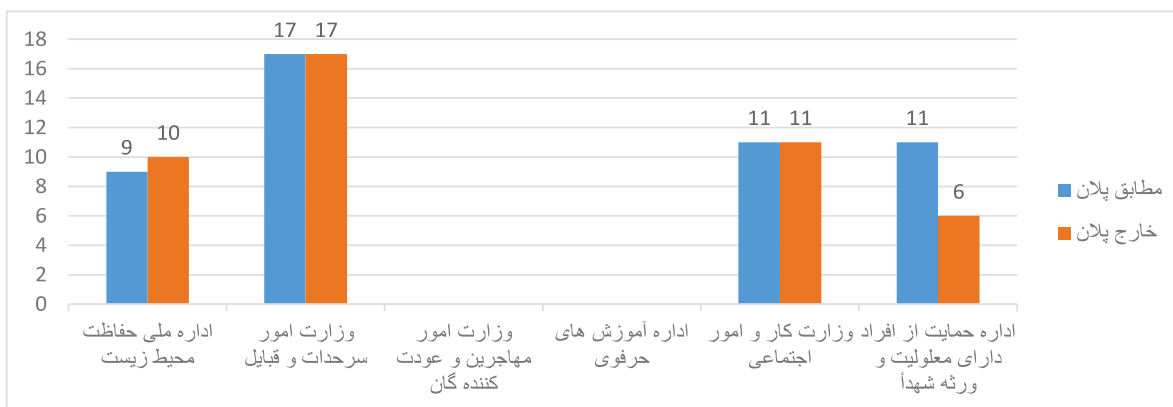
مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان:

ارقام ارائه شده از جانب سکتور مصونیت اجتماعی و محیطی نشان می‌دهد که به تعداد ۹۲ برنامه آموزشی ارتقای ظرفیت در ادارات شامل این سکتور تطبیق گردیده است که از جمله برنامه‌های تدویر شده، ۴۸ برنامه آن مطابق پلان و ۴۴ برنامه دیگر آن خارج از پلان ارتقای ظرفیت‌شان به مرحله اجرا قرار گرفته است.



گراف ۴۶: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان

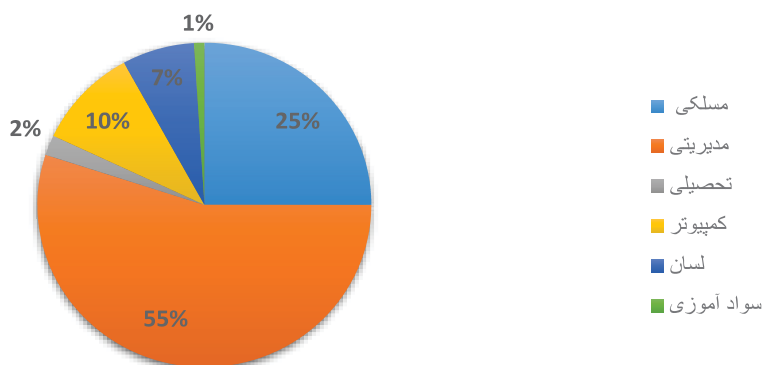
هرگاه برنامه‌های تدویر شده ارتقای ظرفیت وزارت‌ها و ادارات شامل در این سکتور به صورت جداگانه بررسی گردد، دیده می‌شود که اکثریت وزارت‌ها و ادارات برنامه‌های تطبیق شده خویش را طی سال ۱۴۰۲ مطابق پلان تدویر نموده‌اند.



گراف ۴۷: مقایسه برنامه‌های تطبیق شده با پلان به اساس ادارات

نوعیت برنامه‌های تطبیق شده:

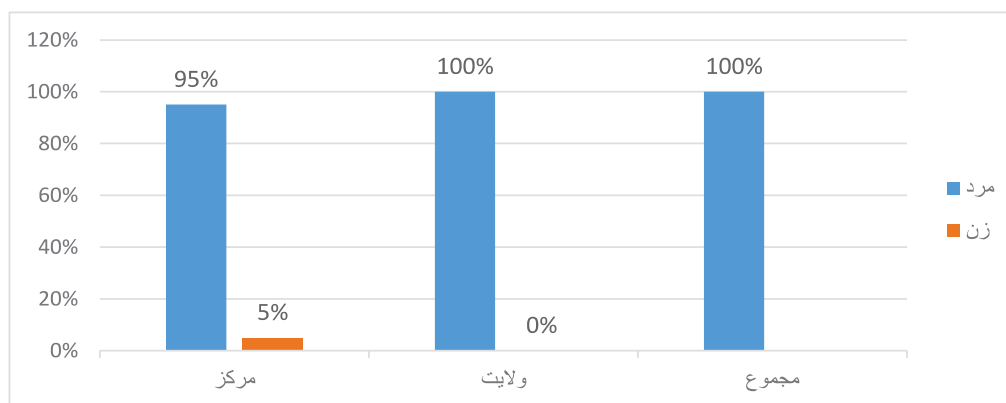
ارقام ارائه شده از جانب سکتور مصونیت اجتماعی و محیطی نشان می‌دهد که طی سال ۱۴۰۲ مجموعاً ۹۲ برنامه تدویر گردیده که شامل ۲۳ برنامه مسلکی، ۵۱ برنامه مدیریتی، ۲ برنامه تحصیلات عالی، ۹ برنامه کمپیوتر، ۶ برنامه آموزش لسان و یک برنامه سوادآموزی می‌باشند. طوری که دیده می‌شود اکثریت برنامه‌های تدویر شده در وزارت‌ها و ادارات شامل در این سکتور برنامه‌های مدیریتی و مسلکی بوده‌اند.



گراف ۴۸: نوعیت برنامه‌های تطبیق شده

مستفید شوندگان:

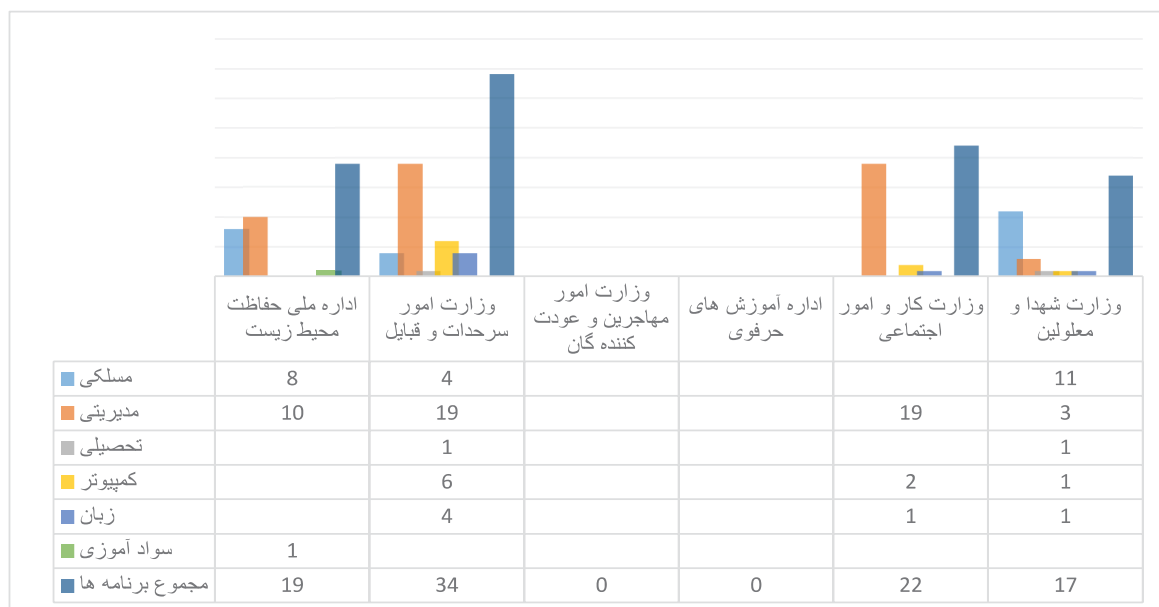
گزارش‌های ارائه شده ارتقای ظرفیت از جانب این سکتور نشان می‌دهد که طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۱۳۲۷ نفر از کارمندان ادارات شامل در این سکتور از برنامه‌های ارتقای ظرفیت کوتاه‌مدت استفاده نموده‌اند که از آن جمله به تعداد ۱۲۱۸ تن مرد و ۶۰ تن زن از مرکز و ۴۹ تن مرد از ولایات مستفید گردیده‌اند.



گراف ۴۹: مستفید شوندگان

نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات:

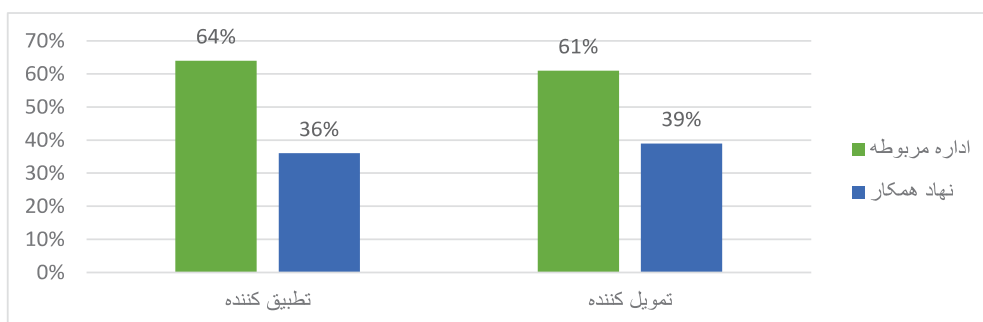
با در نظر داشت تفکیک بین ادارات شامل در این سکتور دیده می‌شود که اداره ملی حفاظت محیط زیست ۱۹ برنامه، وزارت امور سرحدات اقوام و قبایل ۳۴ برنامه، وزارت کار و امور اجتماعی ۲۲ برنامه، و وزارت امور شهدا و معلولین ۱۷ برنامه را برای کارمندان خویش تدویر نموده‌اند. صرف وزارت امور مهاجرین و عودت کنندگان از تطبیق برنامه‌ها به این اداره گزارش ارسال نداشته است.



گراف ۵۰: نوعیت برنامه‌های تدویر شده به اساس ادارات

نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها:

معلومات جمع آوری شده از ادارات تحت این ارزیابی نشان می‌دهد که از مجموع برنامه‌های دایر شده طی سال ۱۴۰۲ به تعداد ۵۹ برنامه توسط اداره مربوطه و ۳۳ برنامه توسط نهادهای همکار تطبیق گردیده طوری که ۵۶ برنامه توسط اداره مربوطه و ۳۶ برنامه توسط نهادهای همکار تمویل گردیده است. که تمام این برنامه‌ها در داخل کشور تطبیق و به منصه اجرا قرار گرفته است.



گراف ۵۱: نهادهای ذیدخل در تطبیق برنامه‌ها

بودجه مصرف شده در سکتور مصونیت اجتماعی و محیطی:

طبق گزارش واصله وزارت‌ها و ادارات شامل در این سکتور طی سال ۱۴۰۲ از بودجه مصرف شده برنامه‌های ارتقای ظرفیت خویش معلومات ارایه ننموده‌اند.

یافته‌های کلیدی:

- تمام نهادهای امارتی به منظور پلانگذاری مؤثر جهت بهبود ظرفیت کارکنان شان تقاضا دارند تا یک کود مشخص بودجوی در بودجه ملی در نظر گرفته شود؛
- ادارات بودجوی طی سال ۱۴۰۲ جهت تطبیق برنامه‌های ارتقای ظرفیت برای کارمندان خویش مجموعاً ۱۲۷۹ برنامه آموزشی را طبق پلان ارسالی شان به وزارت اقتصاد در نظر داشتند که اکثریت این ادارات به تعداد ۱۴۸۷ برنامه را در سال ۱۴۰۲ تطبیق نموده‌اند، از جمله برنامه‌های تدویر شده ۵۶۹ برنامه (۳۸ درصد) مطابق پلان و ۹۱۸ برنامه (۶۲ درصد) خارج از پلان به منصفه اجرا قرار گرفته است؛
- بیشترین برنامه‌های تدویر شده را برنامه‌های مسلکی تشکیل می‌دهد. برنامه‌های مدیریتی، تحصیلی، زبان و کمپیوتر بالترتیب در ردیف‌های بعدی قرار دارند؛
- اکثر وزارت‌ها و ادارات امارتی از بودجه مصرف شده در برنامه‌های ارتقای ظرفیت خویش گزارش ارایه نکرده‌اند. چنانکه از مجموع ۱۴۸۷ برنامه، صرف در مورد بودجه ۸۷ برنامه (۶ درصد) معلومات شریک گردیده است، از متباقی ۱۴۰۰ برنامه دیگر که (۹۴ درصد) می‌شود گزارش ارائه نگردیده است؛
- از لحاظ سکتوری، بیشترین برنامه‌های تدویر شده شامل ادارات سکتور بوده و کمترین آن را سکتور صحت احتواء می‌نماید. چنانکه ۳۳۴ برنامه در سکتور امور اقتصادی و زراعت و ۱۶ برنامه در سکتور صحت طی سال ۱۴۰۲ دایر گردیده است.

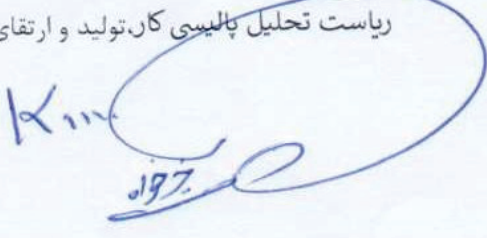
چالش‌های عمده:

- اکثریت ادارات از بودجه مصرف شده در بخش ارتقای ظرفیت گزارش ارائه نمی‌نمایند؛
- در کل اکثریت وزارت‌ها و ادارات امارتی برنامه ریزی دقیق در بخش ارتقای ظرفیت کارکنان خویش ندارند؛
- عدم هماهنگی بین ادارات امارتی و جوانب ذیدخل در بخش تدویر برنامه‌های ارتقای ظرفیت؛
- عدم ارائه گزارش دقیق و به موقع از تطبیق برنامه‌های آموزشی ادارات امارتی؛
- تعدادی از وزارت‌ها و ادارات پیرامون برنامه‌های تطبیق شده ارتقای ظرفیت کارکنان خویش گزارش ارایه نمی‌نمایند.

پیشنهادهای:

- با توجه به یافته‌های عمده نیاز است تا کود مشخص بودجوی ارتقای ظرفیت در بودجه ملی برای هر اداره در نظر گرفته شود تا ادارات بتوانند برنامه‌های مورد نیاز خویش را به گونه مؤثر پیش‌بینی و تطبیق نمایند؛
- وزارت‌ها و ادارات امارتی جهت بهبود برنامه‌ریزی دقیق در بخش ارتقای ظرفیت کارکنان خویش به گونه سالانه نیازسنجی دقیق آموزشی را انجام داده و بر مبنی آن برنامه‌ریزی نمایند؛
- وزارت‌ها و ادارات امارتی جهت بهبود تطبیق برنامه‌های ارتقای ظرفیت شان با نهادهای همکار هماهنگی بیشتر نمایند تا بر مبنی آن، برنامه‌ها به گونه مؤثر تدویر گردد؛
- ایجاد دیتابیس مشخص در بخش ارتقای ظرفیت ادارات امارتی جهت تسهیل روند گزارش‌دهی به گونه ربعوار و سالانه؛
- به منظور ایجاد شفافیت و حسابداری پیرامون مصرف بودجه اختصاص یافته برنامه‌های ارتقای ظرفیت وزارت‌ها و ادارات از طریق گزارش‌دهی به وزارت اقتصاد که از جمله وظایف اساسی این وزارت می‌باشد نیاز است تا مقام محترم رهبری امارت اسلامی هدایت لازم فرمایند.

ومن الله توفیق

منظورکننده: قاری دین محمد حنیف وزیر اقتصاد 	ترتیب کننده: ریاست تحلیل پالیسی کار، تولید و ارتقای ظرفیت 
---	--

نتیجہ متوقعہ	بودجہ تعیین شدہ		محل تطبیق		تطبیق کنندہ		تعمیل کنندہ		مجموعہ برنامه ها	توجہیت برنامه ها				مجموعہ	تعداد اشتراک کنندہ گان				خطیون برنامه های آموزش	تاریخ
	مبلغ بودجہ اختصاصی	مبلغ بودجہ عادی	خانہ کاری	داخل کاری	تہہ ہیکل	ادارہ مربوطہ	تہہ ہیکل	ادارہ مربوطہ		مجموعہ برنامه ها	ولایت		مرکز							
											زن	مرد	زن		مرد					
																	</			

انورم جمع آوری پلان ارتقای ظرفیت ترتیب و صحت است
امضا مسئول مربوط

ضمیمه ۲:

جدول توجیدی تطبیق پلان برنامه‌های آموزشی ادارات به اساس سکتورهای اقتصادی

شماره	سکتورهای اقتصادی	برنامه‌های پلان شده	برنامه‌های تطبیق شده	تطبیق کننده		تمویل کننده		محل تطبیق		بودجه		تعداد برنامه‌های دارای بودجه	تعداد برنامه‌های بدون بودجه	نوعیت برنامه						اشتراک کنندگان
				اداره مربوطه	نهاد همکار	اداره مربوطه	نهاد همکار	داخل کشور	خارج کشور	عادی (به افغانی)	انکشافی (به افغانی)			سواد آموزی	زبان	کمپیوتر	تحصیلی	مدیریتی	مسکنی	
1	سکتور حکومت داری و خدمات عامه	62	72	134		134		134					134		30	11	9	34	50	2901
2	سکتور امنیت	15	13	28		28		28					28					28	0	593
3	سکتور مصونیت و نظم عامه	22	93	92	23	102	13	110	5				115		8	10	24	20	48	98876
4	سکتور امور اقتصادی و زراعت	90	244	291	43	280	54	320	14	298410		17	317		5	17	7	71	234	8378
5	سکتور انرژی و معادن	166	53	133	86	203	16	217	2				219		1	7	6	23	181	4652
6	سکتور ترانسپورت و مخابرات	52	127	157	22	166	13	178	1	7000		3	176		6	9	4	47	113	4250
7	سکتور تهیه مسکن و سازگاری اجتماعی	27	79	49	57	70	36	102	4				106		3	1	2	30	64	1167
8	سکتور صحت		16	16		16		16					16					9	6	488
9	سکتور معارف فرهنگ و دین	87	177	194	70	196	68	244	20	483550	698200	67	197		2	16	35	111	97	7938
10	سکتور مصونیت اجتماعی و محیطی	48	44	59	33	56	36	92					92		1	6	2	51	23	1327
مجموع		569	918	1153	334	1251	236	1441	46	788960	698200	87	1400		61	85	89	424	816	130570

جدول ۱: توجید تطبیق پلان های ارتقای ظرفیت ادارات به اساس سکتور اقتصادی

